



ДАНИЛОВА ЛАРИСА ЮРЬЕВНА

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЁРСТВО В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ: БИБЛИОТЕКА И НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

В статье представлен опыт совместной проектной работы социально ориентированной некоммерческой организации АНО «Лаборатория идей» и Дальневосточной государственной научной библиотеки.

Ключевые слова: социальное партнёрство, социально ориентированные некоммерческие организации, АНО «Лаборатория идей», Дальневосточная государственная научная библиотека, проектная деятельность.

Keywords: social partnership, socially oriented non-profit organizations, ANO "Laboratory of ideas", Far Eastern State Scientific Library, project activities.

Повышение доступности, качества и вариативности государственных и муниципальных услуг в социально-культурной сфере является одним из приоритетов государственной политики. Считается, что ключевым фактором в решении этой проблемы могут стать некоммерческие организации (НКО), развитию которых в последнее время уделяется немало внимания. Органы государственной власти заинтересованы в использовании потенциала некоммерческого сектора для решения задач социальной политики.

НКО трудно переоценить. Они осуществляют разноплановую общественно полезную деятельность, предоставляют социальные услуги в сфере культуры, науки, образования. В конечном итоге НКО содействует улучшению социального климата, обеспечению социальной и политической стабильности, которые являются необходимыми условиями экономического развития.

К несомненным преимуществам НКО специалисты [2] относят:

1) внимательное отношение к нуждам своих целевых аудиторий и способность к ускоренной адаптации оказываемых услуг к их изменяющимся потребностям;

2) высокий инновационный потенциал в части состава видов и форм оказываемых услуг и в части способов и механизмов их оказания (многие современные технологии и методы социальной работы были впервые внедрены именно некоммерческими организациями, а затем стали частью государственной и муниципальной политики);

3) комплексный подход к решению проблем, отсутствие ограничений, связанных с «отраслевой» специализацией;

4) способность привлекать к решению социальных проблем дополнительные ресурсы из различных источников (бюджетные средства, средства организаций коммерческого сектора, средства пожертвований, труд добровольцев и т. п.);

5) небольшие масштабы деятельности позволяют реализовывать индивидуальный подход к потребителям услуг, что повышает качество услуги и удовлетворённость её получателей.

В то же время НКО как поставщик социальных услуг имеет серьёзные недостатки [1; 3]. Отметим два из них, имеющие институциональный характер. Первый — неустойчивость и недостаточность собственной финансово-экономической базы, ориентированность на грантовую поддержку. Финансирование большинства средних и мелких НКО имеет ограниченный по масштабам и времени характер. И нередко деятельность прекращается, как только заканчивается срок реализации проекта.

Вторая большая проблема — кадровая. Профессиональная деятельность сотрудников НКО зачастую носит фрагментарный характер. В большинстве случаев штат

НКО включает одного руководителя, работающего по совместительству. Сотрудники НКО не имеют необходимых знаний в области права, бухгалтерского учёта и т. п., навыков эффективного управления. Возможности мотивации сотрудников крайне ограничены, а самомотивации не всегда бывает достаточно для эффективной работы организации.

Сотрудничество некоммерческих организаций и государственных (муниципальных) учреждений позволяет в полной мере использовать возможности и компенсировать несовершенства этих организаций, концентрировать и эффективно использовать ресурсы для реализации социально значимых целей.

Неслучайно министерство культуры Хабаровского края рекомендует руководителям краевых государственных учреждений культуры оказывать содействие и поддержку развитию негосударственного сектора в сфере культуры как ещё одного источника, имеющего возможности для привлечения финансовых и нефинансовых ресурсов для улучшения качества жизни населения в крае и его духовного развития; осуществлять работу по совместному проведению мероприятий, предоставлять помещения, оказывать методическую помощь, проводить информационную и консультационную работу с представителями социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО) по вопросам их привлечения к оказанию услуг в сфере культуры, в том числе путём информирования о возможности участия в мероприятиях национального проекта «Культура» (приказы министерства культуры Хабаровского края от 15.07.2016 № 130/01-15 и от 03.07.2019 № 194/01-15).

В настоящее время уже накоплен немалый массив лучших практик взаимодействия государственных учреждений с НКО в целях решения социальных проблем, развития образования, науки и культуры. Одним из таких примеров может являться сотрудничество Дальневосточной государственной научной библиотеки (ДВГНБ) и автономной некоммерческой научно-образовательной культурно-просветительной организации «Лаборатория идей» (АНО «Лаборатория идей»).

Для ДВГНБ сотрудничество с некоммерческой организацией означает новые возможности: расширение ассортимента и качества услуг для своих пользователей, привлечение новых партнёров и дополнительных финансовых и нефинансовых ресурсов для реализации своих собственных задач, программ и проектов. Для некоммерческой организации библиотека может оказать имущественную, информационную, а в некоторых случаях и организационную поддержку. Библиотека предоставляет возможность размещать информацию о проектах АНО «Лаборатория идей», анонсы о мероприятиях и информационные ресурсы, созданные в рамках проектов, на своём официальном сайте.

Тесное взаимодействие с АНО «Лаборатория идей» обусловлено общностью целей и осуществляемых видов деятельности.

Цель деятельности АНО «Лаборатория идей» — предоставление услуг в сфере образования и культуры, направленных на развитие человека, его интеллектуальных, духовных и физических возможностей. Для реализации своих целей организация осуществляет научно-образовательную, культурно-просветительную и социальную деятельность. Организация существует с сентября 2017 года и активно сотрудничает с ДВГНБ.

Партнёрские отношения АНО и библиотеки закреплены в договоре о сотрудничестве. Его предмет — развитие долгосрочного и эффективного сотрудничества, направленного на совершенствование деятельности договаривающихся сторон с использованием имеющихся ресурсов. Основные формы взаимодействия:

- предоставление каждой из сторон имеющегося оборудования и помещений для проведения мероприятий;
- организация совместных методических и творческих мероприятий, мастер-классов;
- участие в мероприятиях, организуемых каждой из сторон;
- обмен методическими разработками и материалами для опубликования в сборниках научных трудов, научных журналах, издаваемых каждой стороной.

Проектная деятельность стала главным направлением сотрудничества. Первый совместный проект был подготовлен для участия в городском конкурсе по предоставлению субсидий на реализацию социально значимых проектов социально ориентированными некоммерческими организациями города Хабаровска в 2017 году. Этот проект под названием «Книжными тропами Хабаровска» стал и первым проектом, получившим финансовую поддержку. Цель проекта — продвижение знаний об истории и современной жизни Хабаровска, создание позитивного имиджа города как интеллектуальной столицы Хабаровского края, развитие его туристского потенциала. В рамках проекта был разработан экскурсионный маршрут, объединяющий три исторических здания библиотеки, тесно связанные с историей города. Этот маршрут вошёл в число финалистов Всероссийской туристской премии «Маршрут года». Для продвижения маршрута был разработан и издан буклет на русском, японском, английском и китайском языках. Закуплено оборудование для организации информационно-туристского пункта в ДВГНБ. За период реализации проекта было проведено 15 бесплатных экскурсий, которые посетило более 200 человек. Экскурсанты имели возможность познакомиться со старейшей библиотекой края, особенностями её исторических зданий, пройти по закрытым для посетителей

помещениям, увидеть богатые коллекции краеведческой литературы, редких и ценных изданий, включая инкунабулы и палеотипы. Следует отметить, что после окончания проекта в 2018 году сотрудники библиотеки продолжают проводить экскурсии по этому маршруту.

При участии ДВГНБ разработан и реализован совместный проект «Национальная палитра Хабаровского края». Проект носит культурно-просветительный характер и нацелен на распространение знаний об истории и культуре народов Российской Федерации, проживающих в Хабаровском крае, формирование культуры межнационального (межэтнического) общения. Целевой аудиторией проекта стали студенты вузов города. Проект вошел в число победителей конкурса проектов социально ориентированных некоммерческих организаций края для предоставления субсидий и получил финансовую поддержку. С сентября 2018-го по июнь 2019 года было проведено семь комплексных мероприятий для студенческой интернациональной организации «Интернациональное поколение» Ресурсного центра ФГБОУ ВПО «Тихоокеанский государственный университет» и образовательных организаций в статусе «Краевой информационный комплекс». Мероприятия проходили при участии национальных объединений в составе ХКОО «Ассамблея народов Хабаровского края». Молодёжь имела возможность познакомиться с культурой, традициями и семейными ценностями нанайского, таджикского, осетинского, белорусского, татарского, русского народов. Особое внимание при проведении мероприятий уделялось продвижению литературного наследия этих народов: нартского эпоса осетин, произведений основоположника татарской литературы Габдуллы Тукая и выдающегося нанайского писателя Г. Г. Ходжера; творчества известных деятелей таджико-персидской литературы: Рудаки, Хайяма, Руми, Саади. Проникнуться национальной культурой помогли мастер-классы по созданию нанайского амулета из рыбьей кожи и славянской обережной куклы «Крупенички».

Дальнейшее развитие тема сохранения и продвижения культурного наследия народов Российской Федерации нашла в совместном проекте АНО «Лаборатория идей» и ДВГНБ «Создание и популяризация электронного ресурса “Г. Г. Ходжер — основоположник нанайской литературы”». Проект будет реализован в 2020 году. В процессе его реализации, с разрешения владельца авторских прав, планируется оцифровать и разместить на сайте библиотеки произведения писателя и документы о его жизни и творчестве. Партнёрами проекта также стали Государственный архив Хабаровского края и Хабаровский краеведческий музей имени Н. И. Гродекова. Проект получил финансовую поддержку правительства Хабаровского края.

Краеведческая направленность отличает большинство совместных проектов АНО «Лаборатория идей» и ДВГНБ.

На базе и при участии сотрудников ДВГНБ в мае 2018 года АНО «Лаборатория идей» провела выставку-презентацию книги «Дальневосточный рубеж России». Авторы-соавтители, ветераны пограничной службы Пограничного управления ФСБ России по Хабаровскому краю и Еврейской автономной области, полковник в отставке В. В. Хромов и полковник погранвойск в отставке А. М. Филонов, познакомили собравшихся с историей пограничной охраны на Дальнем Востоке. Программа выставки-презентации включала также экспресс-викторину по теме мероприятия, выступления концертной группы ансамбля песни и пляски Пограничного управления ФСБ России по Хабаровскому краю и Еврейской автономной области, студентов Хабаровского краевого колледжа искусств. Мероприятие было приурочено к 100-летию со дня учреждения пограничной охраны России и 95-летию образования органов пограничной охраны на Дальнем Востоке, что нашло отражение в книжно-иллюстративной выставке литературы из фондов ДВГНБ. Выставка-презентация была организована на средства субсидии из краевого бюджета на предоставление услуг в сфере культуры.

Выставка-презентация стала началом цикла мероприятий под общим названием «Дальневосточный рубеж России». АНО «Лаборатория идей» организовала несколько выездных мероприятий: в пограничное село Казакевичево, село Вятское, музей истории Амурского моста, посвящённый строительству и реконструкции моста через реку Амур у города Хабаровска. В Казакевичево участники услышали рассказ о работе по демаркации российско-китайской границы почётного гражданина города Хабаровска, полковника в отставке А. М. Филонова, в которой он принимал непосредственное участие; посетили музей «Здесь России рубеж» в сельском культурно-досуговом центре. Главным пунктом программы посещения села Вятского стало знакомство с историей особой интернациональной 88-й отдельной стрелковой бригады Дальневосточного фронта, которую представил учёный-китаист, историк Г. Д. Константинов, автор книги, посвящённой этому военному формированию. Участники мероприятия побывали также в восстановленной деревянной беседке с памятной табличкой о пребывании в Вятском весной 1891 года великого князя Николая Александровича Романова.

Следующий партнёрский проект, реализованный ДВГНБ и АНО «Лаборатория идей» в 2018 году, имеет эколого-краеведческую направленность и носит название «Зелёное ожерелье города Хабаровска». Финансирование проекта осуществлялось за счёт субсидии на реализацию социально значимых проектов социально ориентированными неком-

мерческими организациями города Хабаровска. Главными задачами стали продвижение знаний и идей бережного отношения к растительным ресурсам города Хабаровска, вовлечение населения в практическую деятельность по их охране. Проект был нацелен на молодёжную аудиторию, но в его мероприятиях смогли принять участие все желающие. Реализация проекта включала проведение мероприятий как познавательного характера (лекции, экскурсии, создание информационного ресурса), так и практической направленности (экологические десанты). На базе библиотеки АНО «Лаборатория идей» были организованы четыре лекции о растениях и растительных ресурсах Хабаровска. Лекции сопровождалась книжными выставками из фондов ДВГНБ. Их читали ведущие специалисты в области экологии и лесного дела — сотрудники Института экологических и водных проблем Дальневосточного отделения Российской Академии наук и Дальневосточного научно-исследовательского института лесного хозяйства (ДальНИИЛХ). Специалистами ДальНИИЛХ были подготовлены информационные материалы о растениях, произрастающих на территории дендрария. Они были размещены в разделе «Краеведение» на сайте ДВГНБ и теперь находятся в свободном доступе. Участники мероприятий посетили дендрарий с экскурсией и познакомились с коллекцией растений ДальНИИЛХ, провели уборку мусора на его территории. Второй экологический десант состоялся в Большехехцирском заповеднике. Поездка включала также посещение музея природы и прогулку по экологической тропе.

АНО «Лаборатория идей» проводит мероприятия экологической направленности не только в рамках финансируемых проектов. Ею были организованы выезды для участия в сборе маньчжурских орехов для животных Большехехцирского заповедника и в желудёвых кампаниях в зоосаде «Приамурский» имени В. П. Сыроева. В числе добровольцев были и сотрудники ДВГНБ, участники молодёжного объединения «Лидер будущего».

В настоящее время в стадии реализации находится совместный проект «Православные храмы Хабаровска», получивший поддержку Международного грантового конкурса «Православная инициатива 2018–2019». Цель проекта — продвижение знаний о православной культуре и православных храмах. Целевая группа — граждане пенсионного возраста, посещающие художественную студию «3D». В рамках проекта АНО «Лаборатория идей» был организован комплекс мероприятий, включавший, в частности, книжно-иллюстративные выставки под названием «Православные храмы Приамурья» в ДВГНБ и Биробиджанской областной универсальной научной библиотеке имени Шолом-Алейхема и экскурсию «Православные храмы Хабаровска», во время которой участники познакомились

с историей и архитектурой православных храмов города. В рамках проекта состоялись выезды в г. Биробиджан, пос. Кульдур Облученского района ЕАО и Свято-Петропавловский монастырь в Хабаровском районе. Участники этих мероприятий имели возможность посетить храмы, а затем изобразить их во время пленэров. Художественные работы будут продемонстрированы на выставках в студии и ДВГНБ в г. Хабаровске (октябрь 2019 г.) и выставке, посвящённой юбилею храма святителя Николая в г. Биробиджане (ноябрь 2019 г.), а затем безвозмездно переданы Биробиджанской епархии Русской православной церкви.

Особое значение для библиотеки имеет проект «Школа молодого библиотекаря», поскольку он способствует решению задачи повышения квалификации библиотечных специалистов в Хабаровском крае. В 2017 году министерством культуры был проведён первый конкурс на предоставление субсидий из краевого бюджета социально ориентированным некоммерческим организациям на предоставление услуг в сфере культуры, и АНО «Лаборатория идей» получила субсидию на проведение методического семинара. Работая в тесном контакте и одной командой, ДВГНБ и АНО удалось выстроить концепцию и разработать план проведения мероприятия. В качестве целевой аудитории были выбраны библиотечные специалисты в возрасте до 35 лет. Для подготовки программы и проведения школы был приглашён доцент кафедры информатизации культуры и электронных библиотек Московского государственного института культу-

ры, кандидат педагогических наук В. К. Степанов, ставший её научным руководителем. Методический семинар прошёл в помещении ДВГНБ, а в его подготовке и проведении принимали участие сотрудники библиотеки, которые, в частности, обеспечивали устойчивую связь с удалёнными лекторами. Мероприятие получило хорошую оценку участников, поэтому было решено организовать вторую сессию школы молодого библиотекаря 4–6 декабря 2019 года. На её проведение АНО «Лаборатория идей» получила субсидию из краевого бюджета социально ориентированным некоммерческим организациям на предоставление услуг в сфере культуры.

В заключение следует сказать, что за два года работы АНО «Лаборатория идей» и ДВГНБ был разработан 21 совместный проект, восемь из которых получили финансовую поддержку. Взаимодействие государственного учреждения культуры и НКО прошло успешную апробацию. Наиболее актуальными и действенными формами сотрудничества можно назвать имущественную поддержку (предоставление помещений, размещение материалов на сайте и совместное использование имеющегося оборудования для проведения мероприятий); участие специалистов обеих организаций в реализации совместных проектов, подготовке и проведении мероприятий; обмен информацией по вопросам, представляющим взаимный интерес. Концентрация финансовых и нефинансовых ресурсов библиотеки и некоммерческой организации расширяет их возможности по предоставлению качественных услуг населению.

Список использованных источников

1. Мерсиянова, И. В. НКО как поставщики социальных услуг: верификация слабых сторон [Электронный ресурс] / И. В. Мерсиянова, В. Б. Беневоленский // *Вопр. гос. и муницип. упр.* — 2017. — № 2. — С. 83–104. Режим доступа: <https://www.hse.ru/data/2017/07/10/1170866201/%D0%9C%D0%B5%D1%80%D1%81%D0%B8%D1%8F%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0,%20%D0%91%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B2%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%202-2017.pdf> (дата обращения: 09.10.2019).
2. Мерсиянова, И. В. Преимущества НКО как поставщиков социальных услуг: апробация в российских условиях [Электронный ресурс] / И. В. Мерсиянова, В. Б. Беневоленский // *Вопр. гос. и муницип. упр.* — 2016. — № 4. — С. 7–17. — Режим доступа: [https://cyberleninka.ru/article/n/preimuschestva-nko-kak-](https://cyberleninka.ru/article/n/preimuschestva-nko-kak)
3. Социальные услуги в исполнении некоммерческих организаций [Электронный ресурс] // Агентство социальной информации : сайт. — Режим доступа: <https://www.asi.org.ru/article/2013/09/18/sotsial-ny-e-uslugi-v-ispolnenii-nko-ozhidaniya-i-riski/> (дата обращения: 09.10.2019).
4. Филаткина, И. В. Опыт взаимодействия автономной некоммерческой научно-образовательной культурно-просветительской организации «Лаборатория идей» и Дальневосточной государственной научной библиотеки [Электронный ресурс] / И. В. Филаткина // *Вестн. Дальневост. гос. науч. б-ки.* — 2018. — № 2 (79). — С. 44–48. — Режим доступа: https://www.fessl.ru/docs-downloads/bookpdf/DVGNB/79/vestnik_44-48.pdf (дата обращения: 09.10.2019).

Материал поступил в редакцию 11.10.2019.

Сведения об авторе: Данилова Лариса Юрьевна, заведующий отделом научно-исследовательской и научно-методической работы Дальневосточной государственной научной библиотеки, кандидат педагогических наук (г. Хабаровск). Контактные данные: тел. 8-914-205-66-94.