ДВ49
М341

МАТЕРИАЛЫ

К 12/3 СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ АМУРСКОГО ГУБЕРНСКОГО СОЮЗА КООПЕРАТИВОВ

СОЗЫВАЕМОМУ НА 24 ФЕВРАЛЯ 1925 ГОДА.

РАЙОННЫМ СОБРАНИЯМ: БЛАГОВЕЩЕНСКОМУ И ЗАВИТИНСКОМУ.

Г. БЛАГОВЕЩЕНСК.
Типография Амурск. Водного Управления.
1925

ДВГНБ

ДВ государственная научная библиотека

ЭР01050

ДВГНБ

ЭР01050

Дальне-Восточная
КНИЖНАЯ ПАЛАТА.
334 (57.3)

МАТЕРИАЛЫ

К 12/3 СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ АМУРСКОГО ГУБЕРНСКОГО СОЮЗА КООПЕРАТИВОВ.

Проверено 1952 г.

ПОВЕСТКА

общего собрания уполномоченных Кооперативов—членов Амурсоюза Кооперативов, созываемого в г. Благовещенске на 24 февраля 1925 г.

1) Доклад о деятельности Амурсоюза Кооперативов за год (с 1/1 по 1/X-1924 года) и первый квартал 1924-25 отчетного года (октябрь-декабрь) и заключение по этим докладам Ревкомиссии.

2) Утверждение годового отчета (с 1/1 по 1/X 1924 г.).

3) Кооперация и очередные задачи Советской экономической политики и строительство кооперации на Д. В.

4) Реорганизация Амурсоюза в райсоюзы:

а) установление района деятельности образуемых союзов и утверждение плана образования их;

б) утверждение проекта раздела имущества и обязательств Амурсоюза между возникающими районными союзами и организация Комиссии по разделу;

в) вопрос составления заключительного баланса на момент раздела и передача Правлением Амурсоюза возникающим райсоюзам ценностей и договорных обязательств и проч.

5) Текущие дела.

Правление Амурсоюза Кооперативов.

РЕГЛАМЕНТ

Губернскому и Районным Съездам Уполномоченных Амурск. Кооперативов.

1. Председатель Съезда ставит вопрос об утверждении настоящего регламента и по разрешении этого вопроса предлагает избрать Мандатную Комиссию из 3 х лиц.

2. До утверждения доклада Мандатной Комиссии резолюции на голосование Съезда не ставятся.

3. Докладчикам предоставляется слово, продолжительностью не более 1 часа, для заключительного слова 30 мин. На все вопросы докладчик дает ответы в заключительном слове. Вопросы докладчику задаются в письменном виде, но могут задаваться и устно.

4. В прениях по докладу каждому участнику Собрания слово предоставляется не более двух раз: один раз—15 мин., второй раз минут.

5. Запись ораторов производится подачей записок, но можно и устно. В том и другом случае указывается фамилия, а также представляемая организация.

6. Предложения о прекращении прений, сокращении времени и закрытии списков ораторов вносятся президиумом или из среды уполномоченных; по этим предложениям слово предоставляется вне очереди 2-м ораторам-одному за, другому против, по 3 минуты.

7. Слово по личному вопросу дается по окончании прений, после голосования вопроса.

Заявления по мотивам голосования допускаются перед началом голосования. Срок для заявления по личному вопросу и по мотивам голосования—3 мин., прения по этим вопросам не открываются.

8. По окончании прений председатель оглашает резолютивную часть доклада, а равно и письменные предложения к нему. При внесении нескольких резолюций голосуется

ЭР01050

вопрос,—которая из них принимается за основу? Затем голосуются поправки.

9. Способ голосования открытый.

10. Протоколы заседания ведутся секретарями, в них записываются исключительно принятые постановления. Протоколы не позднее следующего дня оглашаются на пленуме собрания и подписываются Президиумом. Кроме протоколов ведется журнал заседаний, воспроизводящий, по возможности, полно все происходящее на собрании. Редактирование журнала возлагается на Оргинотдел Союза.

11. Участники Съезда, оставшиеся при особом мнении, вносят его письменно президиуму Съезда и оно оглашается на последующих заседаниях Съезда совместно с протоколом заседания.

12. Заседания Съезда уполномоченных происходят ежедневно от 8 до 1 часу и с 3 час. до 6 вечера.

ТЕЗИСЫ

к докладу о кооперативном районировании в Амургубернии.

1. После пережитого кооперацией периода интервенции, гражданской войны, также при „демократическом буфере" **раскола,** Амурский Губсоюз в период 1923—24 г. г. осуществил полезную роль в развитии Амурской низовой кооперации, когда нужно было проявить централизованное руководство организационной работы кооперации и помочь ей хозяйственно окрепнуть. Эти две основные задачи Губсоюз выполнил в должной мере.

2. Считая, что процесс советизации хозяйственной жизни, в том числе и кооперации, Амурской губернии в данное время вполне закончился и что кооперация организованно и хозяйственно сравнительно окрепла в настоящих условиях,—вполне целесообразно и необходимо изменить структуру Союзного кооперативного аппарата в смысле создания таких условий, при которых низовая кооперация могла бы усилить свое влияние на Союзы и тем расширить и полнее осуществить принцип активной самодеятельности кооперированного населения и хозяйственную увязку советской экономики в работе не только первой, но и второй ступени кооперативной союзной системы.

3. В основу районирования кооперации должен быть положен принцип, установленный II Сессией Совета Центросоюза, а именно:

а) район деятельности организуемого Райсоюза должен быть однородным по хозяйственным условиям, экономически целостным, хозяйственно мощным и обеспечивающим достаточный товаро-заготовительный оборот, с единым торговым центром, связанный с районами удобными путями сообщения;

б) район деятельности Райсоюза должен быть определен, по возможности, применительно к границам округа;

в) кооперативная сеть района, действующая и проэктируемая, должна быть довольно мощной, крепкой, чтобы существование Райсоюза было основано на обслуживании нужд кооперированного населения;

г) Райсоюз должен по кооперативному обороту иметь валовые доходы не только покрывающие его общие торговые расходы, но и дающие возможность содержать достаточно сильный организационный аппарат и давать возможность накопления общественного капитала, при проведении политики цен, дающей возможность торговать обществам потребителей ниже средне рыночных частных цен.

4. Эти принципы были положены в основу перестройки большинства Губсоюзов России и Сибири в Райсоюзы. В соответствии с этими же принципами намечена реорганизация и Д. В. кооперации, т. е. ликвидация Губсоюзов. образование Райсоюзов и их объединение в Далькрайсоюз.

5. В Амурской губернии крупными экономическими центрами являются: 1) г. Благовещенск, с густым населением и мощными земледельческими хозяйствами в уезде, с удобными речными путями сообщения и железной дорогой, дающими возможность осуществить связь со всеми, даже отдаленными местами губернии, 2) г. Завитая, объединяющий пять укрупненных волостей с большими перспективами развития сельского хозяйства, ископаемыми богатствами в Буреинском районе: углем, золотом и др., лесодровяными и пушными промыслами, со значительными перспективами развития пчеловодства, с проходящими через границу уезда двумя судоходными реками: Амуром и Зеей, находящийся на магистрали железной дороги и отстоящий по жел. дор. на 60 вер. от ст. Архара, откуда имеется ветка в с. Иннокентьевку, расположенную на берегу р. Амура.

6. Указанные два пункта в Амурской губернии и могут быть приняты во внимание при осуществлении кооперативного районирования. Остальные—гор. Свободный, Зея,

ЭР01050

ДВ 33457
334.5
А 683

Александровка, как не удовлетворяющие требованиям, каковые предъявляются при проведении районирования, должны быть оставлены без внимания.

7. Возможность и целесообразность организации Райсоюза в Благовещенском уезде —бесспорна. Поэтому задачей нашей должно являться: обосновать возможность и целесообразность организации и в каком виде Завитинского Райсоюза.

8. Анализирование состояния Завитинского района, его хозяйственной мощности, состояния кооперации и возможностей на будущее этого района приводит к следующим заключениям:

а) Завитинский район заключает в себе около 25% хозяйственной мощи губернии, имеет основания к развитию в будущем через колонизацию, лесопромышленность, пчеловодство и пр.—г. Завитая, как экономический центр района, имеет только зачатки быть таковым.

б) По организованности в кооперацию район идет несколько впереди других районов губернии. Число кооперативов составляет 22% от общего числа в губернии. Баланс их 108000 руб. или 33% от общего баланса в 387896 руб.; подвижные средства составляют 12,4%, капиталы 22,8%, задолженность Союзу 27,6%. Средний месячный товарный оборот в 96000 руб. с месячной закупкой в Союзе 20—30 тысяч рублей. Мощной силой кооперсеть не обладает, собственные капиталы малы, работает в кредит. В капиталы Райсоюза средства сможет выделить с трудом. Низовая кооперация района полностью к Завитой не тяготеет.

в) Перспективы на развитие низовой кооперации имеются, но рост будет проходить медленно. В течение года сможет возникнуть не более 10—12 кооперативов.

9. Вышеотмеченные положения свидетельствуют о том, что для организации Райсоюза в Завитинском районе полностью данных, установленных п. 3 настоящих тезисов, в настоящий момент пока нет.

10. Однако организация Райсоюза в этом районе должна быть признана возможной и целесообразной в случае расширения района деятельности намечаемого Союза за счет Благовещенского района, его Александровской части, тяготеющей к Завитинскому району. Указанное расширение увеличит мощь проэктируемого Райсоюза, даст возможность увеличить его обороты и благодаря этому содержать необходимый торговый и организационный аппарат. Наличие торгового пункта Завитинского Райсоюза в Александровке (ст. Бочкарево) даст возможность Райсоюзу, при закупе товаров на рынках Запада, приобретать товары повагонно, направляя их по линии жел. дор. непосредственно кооперативам, с отгрузкой в пути, что уменьшит накладные расходы и облегчит работу кооперативов этого района. Кроме того, наличие агентуры в Александровке даст возможность вести Союзу в большем объеме хлебные заготовки, что также увеличит оборот Райсоюза.

11. В соответствии с вышеизложенным в Амурской губернии необходимо реорганизовать Амурский Губсоюз и взамен него образовать два районных Союза: Благовещенский и Завитинский со следующими районами деятельности: **границы Благовещенского Райсоюза** определяются районами: Зейским, горным, Свободненским, Благовещенским уездом с востока по реке Амуру от Поярково до Покровки; по линии железной дороги Благовещенск—Бочкарево до ст. Ерофей Павлович включительно; —**Завитинского Райсоюза**: союз образуется в административных границах Завитинского уезда с включением на запад от Завитой части Благовещенского уезда в пределах Верхне-Бельской волости с включением ст. Поздеевка. Западная граница проходит по линии деревень: Ново-Николаевки, Ровно, Веселовки, Поздеевки, Вознесеновки, Зорино; восточная граница по желдороге до ст. Бира, по р. Амуру от Екатеринославки по Поярково включительно, на севере включая Чекунду и Ниманскую систему.

12. Аппараты Райсоюзов конструируются следующим образом: Завитинскому Райсоюзу передается Губсоюзом Завитинский Райсклад, Краснояровская агентура, Поярковский пункт и представительство в Чекунде. В Бочкарево Райсоюз открывает свою агентуру. Вышеуказанный аппарат и кладется в основу Райсоюза. Предприятия—мельница в Завитой передается Райсоюзу по особому соглашению с Далькрайсоюзом. Благовещенскому Райсоюзу передается остальной аппарат Губсоюза, при чем Райсклад в Александровке закрывается.

13. В основу раздела средств Губсоюза должны быть положены следующие принципы:

1) Районные Союзы образуются в порядке полной юридической преемственности от Амурского Губсоюза, как в отношении его средств, так и в отношении его обязательств;

2) Разделение средств и обязательств Губсоюза между Районными Союзами должно быть произведено по балансу главной конторы Губсоюза на 1-е марта 1925 года.

3) В основу раздела средств должно быть положено фактическое выделение средств Завитинскому Райсоюзу в соответствии с мощностью баланса кооперативов, входящих в со-

ЭР01050

став Райсоюза, их обороту и намечаемому обороту Райсоюза. Исходя из суммы потребной товарной массы, пропорционально выделяются и остальные части актива и пассива по балансу Губсоюза, в частности должно быть принято во внимание:

а) по активу стоимость имущества должна быть отнесена на передаваемые Райсоюзу предприятия, на учете и в пользовании которых оно в действительности состоит.

б) дебиторы-кооперативы должны быть отнесены те, которые находятся в районе деятельности Райсоюза.

Частичное перераспределение актива главной конторы и передаваемых отделений Губсоюза может произойти в порядке договоренности Райсоюзов между собой, причем необходимо, чтобы товарные запасы Губсоюза были выделены, особенно Завитинскому Райсоюзу, как по количеству, так и по ассортименту, с таким расчетом, чтобы была обеспечена возможность наиболее скорой и выгодной их реализации.

4) Пассив Губсоюза на 1-е марта 1925 г. распределяется между Райсоюзами пропорционально сумме тех средств, которые Райсоюзы будут иметь в результате раздела актива Губсоюза.

Такому пропорциональному делению подлежит каждая статья пассива в отдельности. Отступления от этого положения возможны в зависимости от характера отдельных обязательств, требований кредиторов и по другим причинам, при условии соблюдения взаимных интересов Райсоюзов. При этом должно быть принято во внимание следующее:

а) остальные капиталы распределяются между Райсоюзами пропорционально их средствам, с учетом наиболее трудно реализуемых активов, которые окажутся в том или другом Райсоюзе;

б) задолженность Губсоюза банкам по учтенным векселям, полученным от кооперативов, перечисляется на те Райсоюзы, в районе которых находятся кооперативы-векселедатели.

5) Прибыль или убыток Губсоюза, которые могут оказаться на 1-е марта, распределяются между Райсоюзами пропорционально, согласно пункта 13, циф. 3.

6) При распределении между Райсоюзами срочных обязательств Губсоюза, падающих на ближайшие сроки, должно быть принято во внимание состояние активов Райсоюзов на на 1-е марта с. г. в смысле их подвижности и сроков возможной их реализации.

7) Обязательства Губсоюза, распределенные между Райсоюзами, предписываются от имени Райсоюзов по соглашению с кредиторами.

8) Исходя из результатов раздела баланса Губсоюза на 1-е марта, Райсоюзы должны составить свои вступительные балансы с включением в них тех расчетов и средств, которые передаваемые предприятия, Райсклады Губсоюза, имели помимо главной конторы.

9) Расходы по сокращению штатов Губсоюза в связи с его реорганизацией, а также расходы, которые будут произведены Правлением по разделу баланса на 1-е марта относятся на счет Губсоюза в целом и подлежат перечислению Райсоюзом на общих основаниях.

14) Собранию Уполномоченных, в целях осуществления реорганизации, надлежит вынести следующие решения:

а) созвать и провести организационные собрания вновь образующихся Райсоюзов, причем такие собрания должны быть образованы из представителей кооперативов их района сразу же по окончании работ Съезда уполномоченных Губсоюза;

б) передать Правлениям вновь организующихся Райсоюзов ценности и обязательства Губсоюза на основании постановления Съезда по этому вопросу;

в) образовать комиссию по проведению в жизнь постановления настоящего Съезда о разделе имущества и обязательств Губсоюза в составе по одному представителю от Губсоюза, от каждого вновь возникшего Райсоюза, от Дальцентросоюза и от Амурского Губкома РКП;

г) как Правление так и Комиссия должны руководствоваться инструкцией Дальцентросоюза по проведению реорганизации Губернских Союзов Кооперативов в районные, напечатанной в № 2/23 от 15/I-25 года газеты «Дальневосточная Кооперация»;

д) составить заключительный баланс Губсоюза на день передачи Райсоюзом ценностей и обязательств и с заключением Рёвкомиссии Губсоюза передать таковой комиссии по разделу имущества;

е) после передачи заключительного баланса в Комиссию по разделу имущества Правление и Ревизионная Комиссия Губсоюза прекращают свою деятельность и расформировываются, о чем делают объявления в периодической прессе.

15. Принимая во внимание реорганизацию Амурской кооперации в связи с районированием, а также и в целях сохранения нормальной работы низовой сети, Съезду Уполномоченных надлежит поручить Правлению Губсоюза и Райсоюзов ходатайствовать перед всеми кредиторами и Банками об отсрочке ближайших платежей по обязательствам Губсоюза, чем и будет достигнута нормальность в ближайший период работы Райсоюзов.

ЭР01050

МАТЕРИАЛЫ

К БЛАГОВЕЩЕНСКОМУ РАЙОННОМУ СОБРАНИЮ

членов Амурского Союза Кооперативов.

ПОВЕСТКА

районных собраний уполномоченных Амурского Союза Кооперативов Благовещенского и Завитинского районов.

1) Рассмотрение и принятие устава и вытекающих из него вопросов (установление норы кратной ответственности, размер вступного взноса и проч.).
2) Построение аппарата Союза.
3) Планы работ отделов союза на текущий хозяйственный год.
4) Смета на текущий операционный год.
5) Выделение Райсоюзу из баланса Амурсоюза части актива и пассива.
6) Выборы Правления и Ревизионной Комиссии.
7) Вступление в члены Далькрайсоюза и Всекобанка.
8) Избрание уполномоченных на краевой съезд представителей коопорганизаций Д. В.
9) Текущие дела.

Правление Амурсоюза Кооперативов.

ТОРГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

Тезисы по Торговой деятельности Благовещенск. Райсоюза Кооперативов.

1. Торговая работа Союза за прошлый операционный год протекала в условиях:

а) Весьма неблагоприятной рыночной конъюнктуры, следствие неурожая хлебов и поэтому весьма слабой покупательной способности населения.

б) Отсутствия достаточных оборотных средств у Союза.

в) Отсутствия здорового торгового кредита со стороны госторговли и госпромышленности.

г) При крайней тяжести условий кредитования со стороны госторговли, при требовании уплаты 50% наличными и кредите на 30—45 дней в остальной части, а потому полной невозможности в пределах этих сроков проводить снабжение низовой кооперации, благодаря дальности расстояния и недостаточности времени для совершения товарного оборота.

д) При почти полной невозможности получить товары из первоисточников (Москвы и др. мест).

е) Хронической недостачи товаров у местных синдикатских представительств и отделений.

ж) Отсутствия нормального, систематического товарного кредитования со стороны ДЦС.

з) Плохого влияния политики, так называемого, обязательного ассортимента, применяемого госпромышленностью.

2. Оценка (анализ) торговой работы прошлого операционного года дает такие данные:

а) Незначительный полезный товарный оборот (кроме сельхозмашин) в сумме за 9 месяцев—1.206.950 руб. 89 коп. или в месяц—134.000 руб. и при том слабое обслуживание кооперативов—на 30%.

б) Товарный оборот протекал крайне медленно, отчасти вследствие некоторой высоты товарных наценок, но еще и потому, что весьма значительная товарная масса была заброшена в таежные районы и имела медленное обращение (до 1½ раз в год).

в) Товарный остаток средств был, безусловно, велик (в сумме около 600 000 руб.), несоразмерен торгово-полезному обороту, что вынуждало Союз закладывать товары в Банки, нести лишние накладные расходы, а при существовавшем курсе на снижение цен—нести крупные убытки на уценках.

г) Особенные затруднения по реализации создались с сельско хозяйственными товарами—машинами и запасными частями, в виду их дороговизны с одной стороны и слабой покупной способности сельских хозяев—с другой.

д) В виду слабости и малочисленности сети низовых кооперативов, необходимости развивать кооперативный оборот в целях борьбы с частником, а также в целях избежания при малом обороте «проедания» собственного капитала, Союз нарушал методы (способы) кооперативной работы и вынужден был прибегать к развитию розничной продажи товаров через склады и фактории

е) Благодаря покупке товаров не от первоисточника (в большей части), высоты накладных расходов и наценок,—посредничество Союза по снабжению товарами низовой сети не всегда было выгодно для последней. Однако, и кооперативы не всегда поступали верно, обходя Союз и пользуясь услугами частного рынка, зачастую переплачивая при покупках товаров.

3. Условия текущего операционного года значительно изменились к лучшему, так как благодаря урожая значительно возросла покупательная способность

ЭР01050

населения, что, в свою очередь, дало сильный толчек к росту сети первичных кооперативов, каковая к 1-му января с/г. увеличилась на 71,6%.

Правда, прочие условия в торговой работе кооперации не изменились к лучшему, а условия товарного кредита кооперации даже ухудшились в сторону жестокости.

4. В связи с улучшением рыночной конъюнктуры в текущем операционном году, в торговой работе Союза наблюдаются следующие изменения:

а) Значительно, по сравнению с прошлым временем, возрос полезно торговый оборот, так: за первый квартал (октябрь-декабрь) он составил по продаже товаров 925.655 руб. 54 коп. или % всего прошлого года.

б) Обслуживание кооперативов, увеличившись в сумме почти в два раза по сравнению с прошлым временем, все-же по отношению всей суммы товарного отпуска составляет %. Стало быть, в обороте попрежнему преобладает розница. Однако значительная роль последней в торговом обороте Союза и в текущем году обуславливается тяжестью финансового положения Союза, слабой роль в отдельных районах и, в частности, в Благовещенске местной кооперации.

в) Наценка на товар, по сравнению с прошлым временем, уменьшилась и составляет в центре за квартал в среднем 7½%, а доценка в отделениях получила строгую регламентацию в размере не более 4 5% к цене Центросклада.

г) При наличии огромного товарного спроса, особенно в период наиболее интенсивной реализации урожая, проведена реализация неходовых товаров. Вообще же общая товарная наличность в Союзе уменьшилась и быстрота торгового оборота возросла в период зимних месяцев до 6 раз в год.

д) В целях разгрузки аппарата, сокращения его, а также высвобождения оборотных средств, приступлено к ликвидации таежного аппарата фактории и созданию местных инородческих и горно-рабочих кооперативов Хотя эта реорганизация еще и не закончена, но значительная часть товаров ликвидирована, преимущественно на золото и пушнину, причем одного золота в период сентябрь—декабрь получено около 7 пудов.

е) Благодаря приличному урожаю белки в Хинганском районе—усилился в текущем сезоне сбор пушнины, каковой до 1-го января с г. поступило на сумму 57.157 р., что значительно превышает поступление за весь сезон прошлого года.

ж) В систему обслуживания кооперативов введен новый комиссионно-посреднический метод, но, в силу финансовой остроты положения Союза, также слабости низовой сети,—практически получил слабое применение и в обороте Союза с кооперативами попрежнему превалирует складское обслуживание.

з) Кооперативам предоставлено право широкого непосредственного сношения с госторговлей, в частности, Текстильсиндикатом, что дало возможность кооперативам получать мануфактуру более дешевой ценой и вести успешную конкуренцию с частной торговлей.

и) Кредитование кооперации со стороны Союза введено в твердые рамки установленного кредита лимита и обязательного получения при товарном отпуске срочного векселя.

5. Очередная торговая политика Союза ставит следующие задачи:

а) Усиление кооперативной торговли в деревне через местные кооперативы, вытеснение частного розничника и максимальное обслуживание потребительского бюджета крестьянства.

б) Усиление обслуживания первичных кооперативов, взяв твердый курс на полное изжитие в практике Союза розничного оборота.

в) Упорная борьба за дешевое посредничество Союза, за упрощение его аппарата, приближение к организованному потребителю, уменьшение накладных расходов и наценок.

5. Соответственно этим основным задачам в своей предстоящей деятельности Союз должен руководствоваться следующими основными положениями:

а) На ряду с обслуживанием кооперативной сети района через склад, необходимо возможно шире применить способ комиссионно-посреднического обслуживания с таким расчетом, чтобы в дальнейшей работе этот принцип занял основное место.

б). Условиями складской работы Райсоюза должно быть: 1) собственные оборотные средства; 2) твердый товарный кредит и 3) строго ограниченный товарный ассортимент рабоче-крестьянского потребления, определяемый емкостью и спросом рынка, а также опытом прошлой работы, не допуская ни в коем случае затоваривания. Исходя из этих соображений, необходимо товарный ассортимент утвердить в следующем виде (см. особое приложение).

в) Закуп товаров Союзом должен производиться по возможности непосредственно из первоисточника (Москва и др. рынки) и преимущественно через ДЦС, а в будущем Далькрайсоюз и только в случаях неравности условий и явной невыгодности допускать возможность закупа товаров помимо ДЦС. При чем ДЦС должен усилить обслуживание Союза, как на началах дешевого комиссионерства, так и обязательного товарного кредитования на сроки, достаточные для совершения торгового оборота (2 и 3 месяца с момента получения товаров). От покупки товаров от местных отделений Синдикатов и трестов на склад необходимо воздерживаться, предоставляя самим кооперативам налаживать непосредственную связь. В особых-же случаях, по поручениям кооперативов, для своих отделений и т. п., торговый отдел Союза выступает перед местными отделениями синдикатов как дешевый комиссионер, взимая не более 2% комиссии.

г) Товары, приобретаемые Союзом за твердый счет (на склад), должны строго согласоваться с реальной потребностью кооперативной сети, выявленной ею в регулярно представляемых в Союз 3-х месячных товарных сметах, в соответствии с чем Торговый Отдел Союза составляет квартальные планы закупа и снабжения

д) Выполнение комиссионных поручений (с рынков иногородних) должно быть основано на твердых заказах первичных кооперативов, со стороны Союза выполняться в твердо обусловленные сроки, с точным соблюдением указанного в заказе ассортимента, со стороны кооперативов—покрытия в срок, выдачи сразу же при заказе соло векселя, а также подкрепления и необходимыми задаточными денежными средствами. Размер комиссии устанавливается для Союза в этом случае от 2 х до 3-х %%.

е) Отпускные цены на товары не должны превышать средне-рыночных оптовых цен, а по возможности должны быть даже ниже последних. Во всяком случае средний процент наценки на товар в Центросладе не может превышать выше 7½%. В отделениях и агентурах, кроме этого процента, а также накладных расходов по доставке из Центросклада, допу-

ЭР01050

скается доценка на организационно-торговые расходы не более 3%, при чем в дальнейшем и этот % должен быть, по возможности, снижен.

ж) При отправках товаров, безусловно, нужно избегать ломаного тарифа, удорожающего товар. При закупках на иногородних рынках и при комиссионных закупках товар, как правило, отправляется с места закупа непосредственно отделениям и кооперативам.

з) В целях наибольшего продвижения продукции кустпромышленности и облегчения финансовой стороны для кооперации, считать необходимым входить Союзу в соглашение с органами госторговли и промышленности о продаже их продукции на началах комиссии.

и) Установить систему выдачи бонусов (скидок), премируя те кооперативы, которые исправно закупают товары в Союзе и исправно выполняют свои обязательства. Признавая в общем за первичными кооперативами право покупать товары там, где их можно купить выгоднее, в то же время считать обязательно необходимым для кооперативов, при одинаковых условиях, покупку производить только в Союзе и через Союз.

к) В интересах развития низовой кооперации, максимального снабжения ее товарами со стороны Союза, необходимо в первую очередь в текущем операционном году окончательно изжить розницу и проводить в дальнейшем свои торгово-сбытские операции через местные кооперативы на основе твердых взаимных соглашений.

л) С целью наибольшего охвата кооперацией деревенского рынка и борьбы с влиянием частного торговца-кулака, необходимо всемерно расширять кооперативную торговлю, путем выступления кооперативов на ярмарках и базарах и организации развозной торговли. Первые опыты кооперативной торговли в этих формах должны быть осуществлены наиболее сильными кооперативами и под руководством Союза.

м) Особенное внимание нужно обратить на организацию кооперативного сбыта продукции сельского хозяйства и промыслов как одну из мер, могущую усилить покупательную способность населения и оживить работу сельской кооперации. При проведении кооперативного сбыта, принцип заинтересованности производителя должен найти свое выражение в форме комиссионного сбыта, с возвратом производителю части прибыли, получаемой при реализации продуктов его труда.

н) Произвести увязку Союзной плановой торговой деятельности с этого рода работой низовой кооперации путем составления и проработки квартальных планов и смет в низовых кооперативах и согласования их с планом Союзной торговой работы.

В соответствии с вышеизложенными положениями и в развитие и дополнение их, Торготделу Союза в течение ближайшего полугодия надлежит провести следующие конкретные мероприятия:

1. Точно определить деятельность Оперативного отдела, выработав для сего соответствующие положения и инструкции Отделу и Подъотделам, а также инструкциями строго определить обязанности каждого сотрудника.

2. Подобрать более трудоспособный штат сотрудников Отдела, сократить и довести таковой в центре не более как в 15—17 человек, нагрузку полезного товарооборота довести минимум 8000 руб. на сотрудника Отдела.

3. Основательно дисциплинировать сотрудников, работающих в отделениях, факториях, пунктах и агентов, приняв в этом отношении самые суровые меры.

4. Выяснить количественный и качественный состав сотрудников, работающих в отделениях, факториях и на пунктах, и лишних, малоспособных и недисциплинированных людей убрать.

5. Пересмотреть оклады сотрудников на местах, обратить самое большое внимание на оклады и способы оплаты труда в таежном районе, где наблюдается в этом отношении большая пестрота.

6. Пересмотреть штат уполномоченных в кооперативах и, где представится возможным, уполномоченных ввести в состав управляющих органов кооперативов, а в дальнейшем от назначения уполномоченных, по возможности, воздерживаться, перейдя на усиление коопорганизаций работниками, путем переброски таковых из центра на места.

7. Провести ревизию и обследование факторий и отделений через Орготделы и членов Правления.

8. Твердо провести в жизнь представление Завотделениями, пунктами, факториями и уполномоченными ежемесячно к 5-му числу сведений о товарообороте, списков неходовых товаров, подлежащих уценке, списков необходимых на следующий месяц товаров, сведений о расходе и доходе за месяц, сведений об обороте по заготовкам и список остатков по таковым и, кроме того, информацию о работе Отделения, жизни района и т. п.

9. Через Орготдел Союза составить твердый ассортимент товаров отдельно по каждому кооперативу, после объединить их в один общий, каковым и руководствоваться в дальнейшем снабжении кооперативов Торготделу.

Вменить в обязанность отделениям Союза и через Орготдел кооперативам составлять и представлять в в Союз не позже, чем за месяц до начала квартала сметы потребных товаров на квартал, а также составлять на квартал же и представлять оперативные планы и сметы.

10. Выяснить точные остатки товаров как в центре, так и на местах, путем снятия таковых, указав в списках отдельно ходовые, малоходовые и неходовые товары.

По получении списков принять самые решительные меры к реализации неходовых товаров путем переброски таковых в соответствующие районы, предложения в другие губернии и т. п.

11. К первым пароходам закончить ликвидацию Стойбинской фактории окончательно. Товары и имущество фактории передать на кредитных условиях Дальторгу или же, в крайнем случае, провести распродажу.

12. Краснояровскую факторию с ее Толоканским отделением закрыть по окончании пушного сезона, что иметь в виду при снабжении фактории товарами.

13. Потехинскую факторию ликвидировать таким образом: часть товаров менее ходовых реализовать, не останавливаясь перед уценкой таковых, а более ходовые передать Зейскому Горному Кооперативу, пополнив кооператив работниками. Ликвидацию фактории закончить к 1—15 апреля.

14. Провести в течение полугодия ликвидацию розничной торговли в следующих пунктах:

1) в Тыгде, 2) в Завитой, 3) Александровке и 4) в Рухлово.

15. В связи с реорганизацией Амурсоюза в Райсоюзы:

а) ликвидировать Завитинское Отделение, передав Райсоюзу все активы и пассивы.

б) Упразднить уполномоченных при Екатеринославском и В.-Бельском кооперативах.

ЭР01050

в) Закрыть Александровское отделение, передав часть товаров местному кооперативу и часть Завитинскому Райсоюзу.

г) Объединить хлебо-заготовительный, промышленно хозяйственный отделы с торгово-сбытским в единый оперативный отдел, с организацией в нем торгового, сырьевого и промышленно-хозяйственного подъотделов.

д) В связи с сокращением аппарата сократить штат служащих как на местах, так и в центре.

КРАТКИЙ ПЛАН РАБОТ

Благовещенского Районного Союза Потребительских обществ на второе полугодие (апрель-сентябрь м-ц 1924-25 операц. года) по Торговому Отделу.

Общие условия. Для более или менее приличных торговых операций на указанное полугодие возможностей очень мало, по сравнению с возможностями за первое полугодие.

Финансовое положение Союза, в связи с сокращением кредита банками, твердым решением ДЦС получить всю задолженность с Союза, невозможностью взыскания Союзом задолженности с первичных кооперативов и выделением средств для вновь организованного Райсоюза, настолько плохое, что расчитывать на получение средств из кассы Союза в потребной степени нет никакой возможности.

В виду этого, Торговый Отдел все свои операции по закупу товаров предполагает провести в меньшем размере, чем за минувшее полугодие.

Закуп. Всего за полугодие предположено закупить товаров, согласно особого списка, на сумму 665840 руб. или при округлении на 650 000 руб.

По месяцам закуп товаров выразится в следующих суммах:

Апрель	на	100.000 руб.
Май	„	100 000 „
Июнь	„	100.000 „
Июль	„	100.000 „
Август	„	120.000 „
Сентябрь	„	130 000 „
ВСЕГО . .		650.000 руб.

Ассортимент. Торговый Отдел предлагает при закупе товаров остановиться исключительно на предметах первой необходимости. В общем предположенные к закупу товары по ассортименту должны быть в следующем соотношении:

Продукты питания: мука, крупы, соль, сахар, чай, мед, рис, жиры .	208.390 р.	31,29%
Бакалейные товары: мыло, спички, свечи, керосин, перец, синька и др.	25 000 р.	3,78%
Табачные товары махорка, папиросы, бумага, табак турецкий, гильзы	17.100 р.	2,56%
Посудно-хозяйственные товары: посуда стеклянная, фарфоровая, эмалированная, сита, лампы, ванны и т. п.	20.950 р.	3,14%
Железо-скобяные: гвозди, железо сортовое и листовое, вилы, литовки, чугунное литье и друг.	26.000 р.	3,90%
Кожевно обувные и сезонные: кожа разная, раскрой, ичиги, головки, сапоги, ботинки, пиджаки, полушубки, катанки и огнеприпасы	148 400 р.	22,28%
Мануфактурных товаров: хлопчато-бумажной и льняных тканей . . .	200 000 р.	30,03%
Галантерейные товары: нитки, пуговицы, булавки и др.	10.000 р.	1,51%
Разных товаров	10 000 р.	1,51%
ВСЕГО . .	665.840 р.	

ДВГНБ

ЭР01050

По клиентам. Закуп товаров Торговый Отдел предполагает произвести у следующих клиентов:

Клиенты.	Сумма.	%%% отношение.
Коопорганизации	160.800	24,15
Отделения Союза	147.900	22,22
Госорганов	259.550	38,99
Крестьян. населения	30.490	4,57
Кустарей	38 600	5,79
Частных лиц	28 500	4,28
ВСЕГО	665.840	100%

Рынки закупа. Главным рынком закупа товаров, в виду недостаточности средств в Союзе, по мнению Отдела, должен быть местный Амурский рынок; вообще-же закуп товаров по рынкам, по предположению Торгового Отдела, основанному на опыте за минувшее полугодие, должен выразиться так:

Рынки.	Сумма.	%%% отношен.
Амурский	456.640	68,58
Российский	80.100	12,03
Сибирский	33.900	5,09
Читинский	7.400	1,12
Владивостокский	75.800	11,38
Николаевский	12.000	1,80
ВСЕГО	665.840	100%

Средства на закуп. В виду того, что часть товаров по настоящему плану поступит от Сожзавода, стоимость их выражается приблизительно суммою в 90000 рублей, на которые средства частью уже затрачены и частью пройдут по плану Промотдела. Торговому Отделу на этот квартал придется закупить товаров на 650.000—90.000=560 000 руб.

Исходя из сказанного и принимая во внимание, что закуп товаров пройдет частью за наличные, частью в кредит, Торговому Отделу потребуются по месяцам следующие средства:

	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Переносится на след. квартал.	
При покупке задаток .	34000	34000	34000	34000	42000	46000	224000	
Платежи за Апрельский закуп	—	25500	25500	—	—	—	51000	
Майский	—	—	25500	25500	—	—	51000	
Июньский	—	—	—	25500	25500	—	51000	
Июльский	—	—	—	—	25500	25500	51000	
Августовский	—	—	—	—	—	31500	31500	31.500
Сентябрьский	—	—	—	—	—	—	—	69.000
	34000	59500	85000	85000	93000	103000	459500	100.500

ЭР01050

Товарные рессурсы на полугодие. Согласно плана работ на второй квартал (январь-март м-цы) операционного года, остаток товаров по Центроскладу и Розничному Отделению предполагался в . . . . . 160.000 руб.

Поступление. Предложено закупить товаров за полугодие на . . . . 650.000 руб.

Начисления. На закупленный товар, согласно постановления Правления, предположено начислить элементов калькуляции 5%, т. е. . . . . 32 500 руб.

Наценки. Кроме того, на покрытие организационных расходов продположено наценить в среднем 7%, что также даст . . . . . 39.000 руб.

А всего товарных рессурсов, подлежащих распределению, должно быть на 881,500 рублей, а при округлении на . . . . . 880.000 руб.

Распределение. Из означенной суммы товаров Торговым Отделом предположено распределить по центру на 900.000 следующим образом:

Членам Союза	360.000	40%
Кооперативн. организациям	18.000	2%
Отделениям	225.000	25%
Отделам	18.000	2%
Госорганам	36.000	4%
Лицам и учрежд. в счет расчета . .	18.000	2%
За наличные	22.500	25%
ВСЕГО . . .	900.000	100%

Продажа товаров по всему аппарату. Продажа товаров по всему аппарату Союза со всеми отделениями и факториями выразится приблизительно в следующем виде:

	Приход товаров.			Расход товаров.					Остаток на 1-е октября
	Остаток на 1-е апреля.	Поступление за 6 м-цев.	ВСЕГО.	Членам Союза.	Гос. и Кооп. организац.	За наличные.	Разн. отпуски.	ВСЕГО.	
Ц/склад и Розн. Отд. .	160000	655000	815000	360000	72000	225000	18000	675000	140000
Александровский . . .	17600	55000	72600	10000	2000	36000	4000	52000	20600
Рухловский	8000	40000	48000	12000	—	26000	—	38000	10000
Свободненский	4000	15000	19000	12000	2000	—	—	14000	5000
Благовещенский . . .	34400	60000	94400	5000	—	49000	—	54000	40400
Средне-Бельский . . .	16000	55000	71000	5000	—	46000	—	51000	20000
Завитинский	20000	—	20000	—	—	—	20000	20000	—
Потехинский	66000	—	66000	36000	—	—	30000	66000	—
Стойбинский	8000	—	8000	—	—	8000	—	8000	—
Красноярский	4000	—	4000	—	—	4000	—	4000	—
ВСЕГО . .	338000	880000	1218000	440000	76000	394000	72000	982000	236000
%% отнош.	—	—	—	44,90	7,70	40,10	7,30	100%	

Посредническое снабжение. Помимо распределения товаров через Центросклад, Торговый Отдел имеет в виду снабжение кооперативов на комиссионно-посреднических началах, при чем этот же принцип предполагает проводить и по отношению к своим отделениям.

Посреднические операции по предположению Торгового Отдела будут иметь место с товарами ВТС и выразятся в небольшой сумме, приблизительно:

по снабжению кооперативов	40.000 р.
» » отделений	60 000 р.
А ВСЕГО в . . .	100.000 р.

ЭР01050

Отправка товаров с мест закупа на места реализации таковых непосредственно.

Отправка товаров с мест закупа на места реализации до сего времени в торговых оборотах Союза занимала очень незначительное место и за полугодие это Торговый Отдел имеет в виду такого характера транспортировки товаров увеличить, обратив наибольшее внимание на соль и другие товары-тяжеловесы предметы первой необходимости.

Организационные мероприятия.

По плану работ за первое полугодие.

В виду того, что многие мероприятия, намеченные планом работ за первые два квартала настоящего операционного года, по разным причинам уважительного характера, не выполнены, Торговый Отдел, подтверждая эти мероприятия, предполагает таковые провести в первый же месяц второго полугодия.

К этим мероприятиям относятся:

1) Ликвидация Стойбинской фактории со всеми отделениями.

2) Ликвидация Краснояровской фактории и Толоканского отделения.

3) Ликвидация Потехинской фактории путем передачи остатков ценностей, аппарата и штата Зейскому Районному Горному Кооперативу.

Вновь намечаются.

В связи с реорганизацией Губсоюза и выделением Завитинского Райсоюза, Торговым Отделом выдвигаются следующие мероприятия:

1) Ликвидация Завитинского Районного отделения.

2) Упразднение уполномоченных при Екатеринославском и В.-Бельском кооперативах.

3) Объединение хлебо-заготовительного и промышленно-хозяйственного отделов с Торговым в единый оперативно-хозяйственный Отдел с организацией в нем промышленно-хозяйственного, сырьевого и торгово-сбытского подъотделов.

4) Сокращение штата служащих как по центру, так и на местах, в связи с реорганизацией Союза и сокращением операций.

ПЛАН РАБОТ

по пушным заготовкам Благовещенского Районного Союза Кооперативов в сезон 1924/25 года.

Заготовительный сезон 24-25 года заключает в себе три квартала: а) с 1-го октября по 1-е января, б) с 1-го января по 1-е марта и в) с 1-го марта по 1-е июня, т. е. период времени девять месяцев*).

В течение указанных операционных месяцев предполагается собрать всего разной пушнины:

	Квар. 1-й	Квар. 2-й	Квар. 3-й	ВСЕГО	На сумму по средне-загот. ценам.
Белки	22600	40000	15000	77600	—
Колонка . . .	685	4000	1200	5885	93120
Хорь	275	125	40	440	23540
Горностаев . .	200	115	—	315	9680
Белок . . .	172	100	30	402	5226
Лисиц	50	30	10	90	2070
Выдра	—	15	5	20	600
Сурков . . .	—	35	130	165	16500
Горностаев . .	—	—	200	200	2400
Колонок . . .	—	—	5	5	60
Прочей пушнины	—	—	—	—	2105
ВСЕГО Руб. . . .					155301

*) Последний квартал хозяйственного года Июнь—Сентябрь является мертвым в отношении пушных операций. Оперативной работы в этот квартал не ведется, проводится текущая работа по прошлым операциям и подготовительная к будущим.

Для проведения в жизнь указанных заготовок, необходимо располагать достаточными денежными и товарными средствами приблизительно—включая и огнеприпасы—в сумме исчисленной стоимости предполагаемого количества заготовок, т. е. деньгами 72.000 руб. и товарами—83.301 руб.

В качестве заготовительного аппарата необходимо, помимо собственного аппарата Амурсоюза, использовать низовые кооперативы губернской сети. Для этого нужно провести нижеследующие мероприятия:

1) Выработать форму типового договора, который и разослать Потребительским Обществам с предложением принять участие в проведении пушной кампании.

2) На заготовку пушнины расширить текущий товарный кредит потреб. обществам и кроме того авансировать, по мере необходимости, данные общества деньгами.

3) За заготовку пушнины начислять потреб. обществам 5% комиссионного вознаграждения со стоимости сданной пушнины. При чем, приемные на пушнину цены устанавливаются Амурсоюзом и принимается пушнина по его-же сортировке и оценке.

4) Помимо рыночной стоимости ввести систему бонусов, т. е. Амурсоюз должен принять на себя обязательство возвратить кооперативам и сдатчикам,

ЭР01050

сверх выплачиваемой в момент сдачи рыночной стоимости, 50% чистой прибыли, полученной от продажи пушнины.

5) Расходы по заготовке относить на счет заготовителей.

6) Чистой прибылью от продажи пушнины считать разницу между продажной ценой и себестоимостью. Последняя слагается из приемочной от заготовителя пушнины, его комиссии и всех расходов по продаже (операционные расходы).

7) Окончательный расчет за принятую пушнину производить не позже трех месяцев со дня реализации последней партии пушнины.

Основными пунктами заготовок считать:

Краснояровскую агентуру Стойбинскую факторию Потехинскую „ Рухловский завозный пункт Завитинский райсклад Александровский „ Центральный склад г. Благовещ.	собствен. Амурсоюза.

И нижеследующие потребительские общества: Екатерино-Никольское, Раддевское, Пашковское, Архаринское, Иннокентьевское, Буреинское, Константиновское, Поярковское, Корфовское, Мазановское, Свободненское, Зейское, Тыгдинское, Шимановское, Рухловское, Албазинское, Игнашинское, Овсянковское, Тихоньковское и Чекундинское. При чем, в целях усиления интенсивности хода заготовок, потребительским обществам и пунктам Союза, имеющим первостепенное значение в деле заготовок, необходимо обязательно предоставить денежные авансы по нижеследующей периодической разверстке:

Пашковскому	Ноябрь-янв.	5.000	Фев.-март	4.000
Раддевскому	„	3.000	„	3.000
Архаринскому	„	3.500	„	3.500
Буреинскому	„	5.000	„	4.500
Рухловскому	„	1.500	„	2.000
Овсянковскому	„	750	„	1.000
Екатерино-Никольск	„	3.000	„	3.000
Иннокентьевскому	„	750	„	750
Игнашинскому	„	750	„	500
Краснояров. агентуре	„	7.500	„	7.500
Центроскладу	„	5.000	„	500
ИТОГО		35.750	ИТОГО	30.750
ВСЕГО				66.500

В виду несоответствия предельных заготовительных цен ДЦС с ценами Амурсоюза и частного рынка в особенности, необходимо ограничить заготовки для ДЦС, предусмотренные пушным договором, до размеров: белки 50 тысяч единиц и разной другой пушнины всего на сумму, приблизительно—70.000 руб. (уже полученного от ДЦС кредита). Остальную пушнину, какая окажется в итоге намеченной кампании, реализовать самостоятельно.

В заключение, принимая во внимание общую неподготовленность низовой кооперации к пушной работе по отсутствию лиц, знающих пушнину как товар, необходимо послать в губернию за счет Амурсоюза районных агентов пушников, не менее двух человек, как для инструктирования и наблюдения за работой на местах, так и для непосредственного ведения закупа пушнины в местах наиболее сильной утечки ее на сторону.

ХЛЕБО-ЗАГОТОВИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

Тезисы по хлебо-заготовительной работе Благовещенского Райсоюза Кооперативов.

1) Необходимо, прежде всего, отметить, что в Амурской губернии кооперация включила в круг своей работы хлебо-заготовки очень недавно. Первым выступлением на этом поприще в губернском масштабе была кампания 1923/24 г. г., когда Союз выступал не как обыкновенный заготовитель, а как контрагент государства по сбору единого сельско-хозяйственного налога. До тех пор закуп хлеба хотя и производился, но попутно,-там, где имелись свои отделения и агентуры, а также в пределах свободных средств.

2) Выявившиеся в отчетном году результаты налоговой кампании показали, что она дала некоторый убыток, причинами которого являются:

а) очень плохой урожай 1923 года и почти полная гибель главного по ценности зерна—пшеницы;

б) Губсоюз не имел никакой инициативы в деле установления приемных цен, чем мог-бы регулировать приток хлебопродуктов, назначая более высокие цены на зерно, пользующееся спросом, и понижая их на продукты, грозившие заведомыми убытками;

в) благодаря указанной причине Союз был просто техническим аппаратом Государства, обязанным принимать от сдатчиков все то, что они находили для себя выгодным сдавать, применительно к существовавшим приемным (или вернее — зачетным) ценам.

г) Союз хотя и имел составленные Центром подробные кондиции, точно устанавливавшие качество подлежавших приему продуктов, и вправе был отказываться от приема недоброкачественных, но по целому ряду обстоятельств, от него независящих, осуществить этой возможности не смог;

д) такое положение привело к тому, что на пункты Союза поступило свыше 150.000 пудов муки, которая по своему качеству никак не могла быть реализована без убытка;

ДВГНБ

ЭР01050

е) основною причиною убыточности налоговых операций являлось то, что по заключенному договору с УНКФ, кооперация несла полную материальную ответственность за принятые продукты по сумме выданых зачетных квитанций, и, таким образом, убытки от кампании легли на одну кооперацию.

3) Вследствие задолженности аппарата Союза сбором с.-х. налога, плохого урожая, отсутствия у крестьян излишков зерна и недостатка средств, Союз в урожая 1923 года хлебо-заготовок не вел, ограничившись приемом очень небольших количеств зерна в счет уплаты долгов.

4) Будучи неудачной по своим результатам, налоговая кампания в то же время доказала, что Союз распалагает достаточно сильным и разветвленным аппаратом и технически может вести хлебо-заготовки в масштабе всей губернии.

5) Возобновившаяся в конце отчетного года работа по хлебо-закупу, проводимая в порядке простой купли, протекает в условиях более благоприятных. Этому способствовали:

а) Самая основательная проработка плана хлебной кампании, выполненная местными органами с участием представителей Союза и утвержденная краевым центром;

б) Признание Союза основным хлебозаготовителем в пределах всей губернии и передача ему заготовок почти всеми местными организациями;

в) почти достаточное для безостановочного хлебо-закупа финансирование Союза ДЦС-ом в самое горячее время заготовок—до января м-ца;

г) удачно сложившаяся для Амурской губернии конъюнктура хлебного рынка, вызванная недородом Приморской губернии и усиленным спросом оттуда на амурский хлеб, чего прежде не было, так как при недостаче собственного хлеба Приморье обычно питалось маньчжурским зерном;

д) имевшие место перебои в получении денежных средств, вносившие иногда большие затруднения, хотя и надо рассматривать как явление, безусловно, отрицательное, но обвинять в них кого-либо едва-ли можно, так как заготовки шли усиленным темпом, опережая план, и своевременное финансирование их для центральной организации ДЦС-а было чрезвычайно трудно.

6) Считая дело хлебо-заготовок присущим низовой кооперации, усиляющим ее мощь и деловую связь с населением, Союз с самого начала кампании, где только можно, привлек к этой работе первичные кооперативы. Опыт дал, бесспорно, положительные результаты и в будущем должен быть обязательно применен и расширен.

7) Производя заготовки не менее чем в 90% на комиссионных началах, Союз не мог, однако, в текущую кампанию широко применять этот принцип и при покупке зерна от населения. Причины тому следующие: а) вследствие большой нуждаемости населения нельзя было расчитывать на значительный приток зерна, которое сдавалось-бы на комиссию; населению нужны были деньги немедленно и каждый предпочитал сдавать зерно на условиях твердого расчета; б) по соображениям принципиальным и практическим желательно, чтобы комиссионный прием зерна и последующие за него расчеты производились не непосредственно Союзом, а кооперативами первой ступени.

8) Работа по хлебо-заготовкам с наступлением весны и лета очень сократится и должна будет проводима в следующем порядке:

а) все маломощные пункты, где явных излишков хлеба не останется, открытые на время зимы, в целях увязки с налоговой кампанией, подлежат закрытию;

б) штаты собственных пунктов должны быть свернуты до пределов, необходимых для выполнения небольшой весенней и летней работы;

в) заготовки в предстоящий период (до появления на рынке зерна нового урожая) будут более выгодны, чем зимою, поэтому желательно выделение для них максимума собственных средств. Особенно необходимо, чтобы заготовки производились полностью за собственный расчет в местах, где возможна переработка продуктов, т. е. в Благовещенске и Бочкарево;

г) не исключая возможности комиссионных заготовок, производить их на пунктах, где отсутствуют способы переработки продуктов и выговаривая за собою право самостоятельного, применительно к условиям рынка, назначения приемных цен.

9) Работа по привлечению к хлебо-заготовкам низовой кооперации должна вестись в следующем направлении:

а) к началу следующей кампании еще расширить, где это окажется возможным, сеть приемопунктов низовых кооперативов, оставив за Союзом снабжение их заказами, средствами в пределах заказов и руководство работою;

б) разработать правила и ввести при наиболее мощных кооперативах порядок приема зерна от своих членов для комиссионного сбыта, с выдачею им части прибыли, получаемой от продажи зерна;

в) полагая этот вид сбыта идеальным, как для низовой кооперации, так и для ее членов, необходимо все-же будет применять его с большой осторожностью только в кооперативах мощных и где счетоводство не внушает опасений в создании путаницы, а затем волокиты.

10) Участие Союза в хлебо-заготовительной кампании предстоящего сезона должно быть построено на следующих основных положениях:

а) Союз не должен принимать на себя роли единственного хлебо-заготовителя без твердой гарантии в том, что будут отпущены достаточные средства для закупа всей продукции сельского хозяйства. Обратное положение, как отчасти доказал

ЭР01050

опыт текущей кампании, приведет к тому, что на Союзе будет очень тяжелое обязательство без реальных возможностей (средств) к его осуществлению;

б) для стройного проведения плана, равномерного распределения средств и предотвращения взаимной конкуренции, районы заготовок в самом начале кампании должны быть распределены между заготовительными организациями, применительно к их заготовительным возможностям.

в) сбытские операции, по примеру текущей кампании, должны проходить преимущественно через Далькрайсоюз, взаимоотношения с которым, особенно в части технических надобностей, следует уточнить с самого начала кампании.

ПЛАНОВЫЕ ПРЕДПОЛОЖЕНИЯ

хлебо-заготовительной работы Благовещенского Райсоюза Кооперативов на период Апрель-Сентябрь м-цы 1925 года.

Хлебные запасы губернии.

Не смотря на удовлетворительный урожай прошлого года, запасы хлеба у крестьян предстоящей весной и летом будут очень незначительны. Причина этому кроется в сильном сокращении посевной площади за последние года и ликвидация старых запасов, явившаяся результатом неурожая 1923 года. Некоторые излишки зерна сохранятся только у старожилой, более зажиточной, части населения, преимущественно в Благовещенском уезде. Однако и здесь остатками, свободными к продаже, будут располагать немногие, наиболее крепкие хозяйства. Кроме этого, необходимо иметь в виду, что значительная часть остатков лучшего зерна осядет на местах—уйдет для семян нуждающимся и это сильно сократит подьоз на продажу. Статистических данных, которые позволяли-бы сделать определенный вывод, в нашем распоряжении нет, но учитывая изложенные выше условия, мы считаем возможным определить свободный, могущий поступить в продажу, остаток зерна, цифрою от 100 до 200 тысяч пудов.

С наступлением весны, в существующих теперь условиях хлебного рынка надо ожидать значительных изменений, кототорые выразятся в следующем:

Ожидаемая конъюнктура хлебного рынка.

1) Подвоз зерна резко упадет, а в некоторых местах (на небольших речных пунктах) прекратится совершенно.

2) Чрезмерно малый в настоящее время спрос на муку, являющийся результатом большого подвоза ее самими крестьянами, сильно возрастет.

3) Контингент потребителей увеличится, так как у многих маломощных хозяйств своего хлеба до нового урожая не хватит, а это увеличит оседание свободных остатков на местах.

4) Отсутствие значительных запасов зерна для внутри-губернских потребностей приведет к тому, что спрос на хлеб будет значительно превышать предложение, а это вызовет за собою поднятие цен.

5) Хлеботорговля временно станет делом более выгодным, чем в настоящее время. Появится много мелких скупщиков, которые будут покупать зерно прямо на местах и после размола—торговать мукою под видом крестьян. Это несомненно, отразится на наших возможных заготовках, в сторону их сокращения.

6) Общий недостаток зерна в губернии, не исключает возможности и некоторого ввоза пшеницы в мае—июне месяце из Западной Сибири.

Ожидаемые колебания подвоза.

В период весенних полевых работ (апрель-май) подвоз зерна, даже в старожильческом районе, почти прекратится. В дальнейшем крестьянство, до выявления характера весны и благополучности всходов и роста хлебов, в вывозе зерна на рынок будет очень сдержанно. Расчитывать на оживление подвоза следует только в случае хорошей весенней погоды и достаточности осадков. Конечно, важнейшим условием успеха заготовок будут и те цены, которые мы сможем установить и держать на зерно.

Количество заготовок.

Заготовки ограничатся основными культурами: пшеницею, ярицею и овсом. При условии удержания за собою преобладающего влияния на хлебном рынке, мы можем расчитывать на заготовку в течение весны и лета следующих количеств зерна:

Название культур.	Заготовлено с I/IX-1924 г. по I/II-25 г.			Предположено заготовить в апреле-сентябре 1925 года.		
	Количество.	По цене.	На сумму.	Количество.	По цене.	На сумму.
Пшеница	490533	1.35	662219.55	40000	1.50	60000
Ярица	283657	95	269474.15	20000	1.00	20000
Овес	805902	40	322360.80	50000	—50	27500
ИТОГО . . .	1580092		1254054.50	110000	—	107500

ЭР01050

Примечание: фактические заготовки показаны только те, которые произведены по Благовещенскому району.

В случае хорошего урожая предстоящим ле-ом, заготовки в конце августа и сентябре месяце огут дать, по примеру прошлого года, большие оличества зерна нового урожая, но реализация его астоящими соображениями не охватывается.

Небольшой масштаб заготовок и ожидаемый вышенный спрос на хлеб очень смягчают во-рос об изыскании средств. Финансирование весен-их и летних заготовок мыслится в таком порядке:

Изыскание средств.

1) Пшеницу и ярицу в местах, где возможен омол (Благовещенск и Завитая), Союз будет заго-влять за счет своих оборотных средств, которые дут быстро возвращаться.

2) На пунктах, где помол невозможен, заго-вки будут производимы на комиссионных началах средства ДЦС-а или других организаций.

3) Забота об изыскании средств на покупку са также отпадает, по той причине, что на него едует ожидать требований от целого ряда учреж-ний, которые, при согласии Союза на заготовку, дут и нужные для нее средства.

Рабочий аппарат.

Технический аппарат, развернутый в настоящее емя для охвата хлебного рынка всей губернии, идется сократить до минимума, оставив пункты лько в районах, где возможно расчитывать на ступление зерна. Конкретно, численный состав ботников по хлебо-заготовкам должен быть таков:

Название пунктов.	Название должностей: Зав. пункт, он же кассир	Приемщ.	Счето-водов.	Сторожей.	ВСЕГО.
Благовещенский . .	1	1	1	2	5
Средне-Бельский . .	1	1	1	2	5
Бочкаревский . . .	1	1	1	2	5
Поздеевский	Сдает	ся ме	стно	му коо	перативу
Константиновский . .	1	1	0	1	3
Итого . .	4	4	3	7	18

В Благовещенске, Средне-Белой и Бочкарево, где существуют торговые отделения Союза, намеченные должности попутно используются и для торговой работы, сокращая тем самым расход по чисто торговым операциям. Штаты по Константиновке и Поярковой вносятся условно на тот случай, если пункты не будут переданы местным кооперативам, о чем высказано пожелание Правлением Союза. На оборудование пунктов имуществом никаких затрат не потребуется, т. к. весь нужный инвентарь имеется в достаточном количестве.

Обеспечение тарою.

Вопрос о таре, так же как и о средствах на заготовку, затруднений вызвать не должен. На зерно, которое будет пущено в помол, мешки у Союза найдутся, а под комиссионное будут доставлены заказчиками. Необходимо будет лишь при заключении сделок выговаривать своевременную доставку потребного количества порожних мешков к месту заготовок.

ПРОМЫШЛЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

План работ по промышленным предприятиям и хозяйству Благовещенского Райсоюза Кооперативов на время с I/IV по I/X-1925 года.

I. Александровский кожевенный завод.

а) Установление правильного, как счетного, так технического учета завода, проведение новой но-клатуры счетов, установление форм отчетности.

б) Сокращение штата: упразднить должность упщика сырья и конторщика при Бухгалтерии ода (экономии за 6 месяцев—720 руб.)

в) Приобрести и установить на заводе кородро-ку, приводимую в действие механической силой ономии за 6 месяцев—300 руб.)

г) Неуклонно производить установленные формы работки, исполнение сметных заданий, не допу-я уклонов в сторону убыточности работ завода.

д) Поднять производительность завода до его ствительной емкости, т. е. 10.000 кож в год, из-жить убыточность, дать Союзу прибыль за шесть месяцев до 10.000 руб.

ж) Ввиду недостатка кож сырых до конца операционного года, усилить выделку частных кож.

з) Окончательно проработать и провести в жизнь премиальные по кожзаводу, что поднимет его производительность и даст возможность твердо установить нормы выработки.

ж) В случае ликвидации ичижной мастерской в г. Благовещенске, расширить в пределах необходимости мастерскую при заводе.

II. Ичижная мастерская.

а) Установление правильного счетно-технического учета мастерской.

ЭР01050

б) Неуклонно проводить установленные нормы выработки, исполнение сметных заданий, не допуская уклонов в сторону убыточности работ мастерской.

в) Стремиться к поднятию производительности, удешевлению выпускаемых изделий.

г) Разработать сравнительную таблицу и если окажется целесообразным, то ликвидировать мастерскую в г. Благовещенске, расширив таковую на кожзаводе. Есть основание полагать, что ичижные изделия завода будут обходиться дешевле: так, понизятся накладные расходы, около 3.000 руб. в год.

III. Промышленно-Хозяйственный отдел.

а) Следить за выполнением инструкций, положений, смет, как по производствам, так и хозяйству Союза.

б) Инструктировать Заведывающих по вопросам промышленности и хозяйства.

в) Принимать меры к сокращению расходов по отделу, производствам и хозяйству Союза.

г) Провести по отделу сокращение: упразднить должность инструктора и уполномоченного по выполнению договора по аренде мельниц Ново-Александровским Мельничным Товариществом.

IV. Хозяйство Союза.

а) Принять меры к сокращению расходов по хозяйственному обслуживанию Союза.

б Сократить штаты: конторщика при хозяйстве, трех истопников и плотника.

в) Ликвидировать ненужное имущество и материалы.

г) Ввиду неполной нагрузки по хозяйственному обслуживанию Союза возложить на заведывающего хозяйством обязанность следить за выполнением договора Ново-Александровским товариществом по аренде мельниц.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ИНСТРУКТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

Перспективный план работ организационно-инструкторского отдела Благовещенского Районного Союза Потребительных Обществ

Краткие итоги.

1. Работа Организационно-Инструкторского Отдела в первой половине прошлого 1924 операционного года протекала в условиях:

1) Последствий финансово-товарной депрессии и кризиса сбыта, вскрывшего большие недочеты не только оперативно-хозяйственной, но и организационной деятельности Потребит. Кооперации.

2) Новых, не состоявших перед кооперацией до этого, задач, выдвинутых XIII Партсъездом и Соввластью.

3) Перемен в области организационных форм кооперации, вызываемых указанными выше постановлениями (разъинтегрирования).

2. Вторая половина года, благодаря наличию благоприятных перспектив на урожай хлебных злаков, в действительности оправдавшихся, прошла под флагом оживленной хозяйственной деятельности губернии, при повышенной покупательной емкости крестьянского рынка, сопровождаясь усиленным ростом новых потребительских кооперативов, увеличением числа их членов и общим повышением оборотов кооперативной сети.

3. Отмечая изложенное и переходя к существу проделанной Органотделом работы следует отметить, что разработанный и утвержденный в свое время план работ, естественно, не мог охватить всех вызванных впоследствии жизнью моментов и в действительности проведенных Орготделом в жизнь.

4. В качестве последних необходимо отметить:

1) Проведение работ по разъинтегрированию, как на I й так и II й ступени кооперации, задачи большей своей частью легшей на Орготдел союза.

2) Проработку и проведение в жизнь вопроса специального кредитования банками низовой кооперативной сети.

3) Чрезвычайно интенсивное развитие кооперативного движения в губернии (быстрый рост кооперации, рост членов, рост оборотов).

и 4) Кооперативное районирование губернии.

5. Таким образом исключив некоторые пункты плана, получившие свои решения в результате перемены общей кооперативной обстановки и независящие выполнением от Орготдела, (ликвидация факторий и организация взамен их кооперативов в таежных районах губернии),—мы признавая некоторую расплывчивость и раздутость плана должны будем констатировать выполнение его почти целиком при значительно большой нагрузке работ непланового характера.

Основные задачи.

1. Подводя итоги прошлой деятельности союза и учитывая основные задачи: 100%-го культурного кооперирования населения, осуществления лозунга: «Кооперация должна стать в руках органов пролетарской дикта-

ЭР01050

уры одним из орудий построения социали-гического Общества».

Работа кооперации в 1925 году должна удет проходить на основе возможно полного роведения в жизнь постановлений и лозун-в 13-го Партийного съезда РКП (б) по ко-перации, а равно постановления 38—собра-ия Уполномоченных Центросоюза и 4-го ъезда Д. Восточной Кооперации.

2. В соответствии с этим все организа-ионные и оперативно хозяйственные меро-риятия должны пойти по пути твердого осу-ествления: действительного кооперирования йствительных рабоче-крестьянских масс, во-лечения их в активную работу кооперации, мычки города с деревней через кооперацию, реходя от обслуживания всех к обслужива-ию кооперированных масс, последователь-го приспособления аппаратов кооперативов и II ступеней к служебной роли по отно-ению своих членов, проведения лозунга-ко-перация для членов, а не члены для коопе-тива, всемерного сокращения в упрощении паратов, сопровождаемого удешевлением его держания, путем уменьшения накладных сходов, максимума кооперативной сущности хозяйственной и организационной работе операции, вытеснения розничника частника торгового оборота губернии путем прода-и товаров по ценам ниже средне рыночных, ирокой культурно-образовательной работы операции, создания хорошего руководящего счетного аппарата в кооперативах.

3. В соответствии с этими основными за-чами Орготдел Райсоюза намечает себе сле-ющий план организационно-хозяйственной боты по районам.

В области организационных мероприятий.

1) Разбить переферию на районы и рас-еделить инструкторский персонал.

2) Пересмотреть существующую сеть, про-ализировав работу и состояние каждой от-льной организации на предмет проведения ционализации построения сети.

3) Продолжить увеличение числа коопе-тивов, руководствуясь намеченным проектом ти, строя кооперативы в дальнейшем исклю-тельно при условии достаточных оснований их существованию и развитию.

4) Произвести точный учет работников ей сети и после—принять меры к замене годных.

5) Провести работу по увеличению чле-в в глубь и в ширь существующей сети.

6) Перевести всю систему на строго пла-во-сметную работу.

7) Усилить аппарат низовых кооперати-вов хорошим подбором сотрудников, главным образом, создать хороший персонал счетово-дов и приказчиков.

8) Усилить связь и руководство Орготде-ла низовыми кооперативами, придав этому характер планомерного и глубокого обслужи-вания кооперативов.

9. Провести организацию инородческих кооперативов в Экимчанском и Селемджинском районах, в Дондоко и продолжить работу в направлении дальнейшего кооперирования инородцев.

10) Установить тесную связь инструктор-ской работы с оперативно-хозяйственной ра-ботой кооперативов и Союза.

11) Установить взаимную связь между ко-оперативами.

12) Установить тесную связь Орготдела с другими отделами Союза, практикуя сове-щания Завотделов, по вопросам касающимся общей линии работы Союза.

13) Повести работу по вовлечению жен-щин и комсомольцев в кооперацию.

14) Принять меры к усилению связи ко-оперативов с партийными и профессиональ-ными организациями.

В части оперативно-торговой.

В целях оздоровления союзного оборота и максимальной его увязки с оборотом ни-зовой сети, за полугодие провести следующее:

1) Составить твердый ассортимент това-ров по каждому отдельному кооперативу и объединить их в один общий для торготдела Союза, каковых ассортиментов твердо при-держиваться кооперативам и Союзу.

2) Взять твердую линию на окончатель-ное изжитие в кооперативах торговли в кредит.

3) Оживить балансы кооперативов, очистив их от дебиторов, большого имущества, и не-ходовых товаров.

4) Вести систему подачи ежемесячных оборотов филиалами союза торготделу и за-казов на товары для филиалов.

5) Взять твердый курс на ликвидацию промышленных предприятий в кооперативах.

6) Повести работу в направлении макси-мального усиления комиссионно-посредниче-ского и корреспонденческого способа снабже-ния кооперативов.

7) Повести решительную борьбу с бесхо-зяйственностью руководящих органов коопе-ративов, недопуская разбазаривания оборот-ных средств.

8) Провести мероприятия, предусмотрен-ные планом работ торготдела и относящиеся к области работ инструкторов на местах.

ЭР01050

В части финансовой.

1) Повести интенсивную работу по максимальному увеличению собственных средств кооперативов: паевых взносов, займов и др.

2) Очистить кооператив от мертвых душ-членов и сумму капиталов падающих на долю мертвых душ списать в основной капитал О-в.

3) Повести усиленную работу по внедрению в кооперативах обязательности составления финансовых планов и смет.

4) Объявить решительную борьбу с воровством и расхищением средств, (недостачи приказчиков, недочеты по подъотчетным суммам), применяя привлечение указанных лиц к суду.

5) Провести сокращение заемных средств там, где окажется соотношение выше одного к четырем.

6) Провести твердую вексельную дисциплину, независимо от того, кому выдан вексель.

7) На основе подробного анализа балансов установить новые лимиты кооперативам.

8) Обратить особое внимание на постановку счетоводства в Кооперативах.

9) Продолжить работу по реализации среди кооперативов акций Всекобанка и выполнению кооперативами своих обязательств перед Союзом по паевым взносам.

10) Провести мероприятия, предусмотренные планом работ для счетного отдела и относящиеся к области работ инструкторов на местах.

В части культурно-просветительной.

1) В целях подготовки руководящего состава кооперативов провести курсы съезда для руководящего состава О-в.

2) Вести работу по организации и обслуживанию школьных кооперативов и кооперативных кружков при избах-читальнях.

ПЛАН РАБОТ

по финансовой деятельности Благовещенского Райсоюза на период с I/IV по I/X-1925 г.

1) Рассмотрение баланса Союза на 1-е января 1925 года достаточно ярко свидетельствует насколько напряженным является финансовое состояние дел Союза.

2. Обострение финансового состояния Союза создалось вследствие:

а) неблагоприятных хозяйственных условий, сопровождавших работу Союза в прошлом году (недород)

б) широкого кредитования проводившегося Союзом в прошлом и недостаточно твердого, что создало внушительную цифру дебиторов, частью списанных (до 100.000 р.), частью-же числящихся на балансе до сих пор.

в) Несоразмер оперативной и особенно промышленной деятельности с наличием собственных оборотних средств. В частности в промышленные предприятия в течение ряда лет было вложено около 250.000 р. живого оборотного капитала.

г) Скопления крупной товарной массы, отсюда затоваривания и помещения товаров на банковский он-коль; последовавшие затем уценки, особенно в связи с сниженим цен— поглотили солидную сумму оборотного капитала.

д) Вынужденного со стороны Союза кредитования первичной кооперации на условиях и сроки, которые не мог сам иметь от госторговли и промышленности. Это кредитование приняло весьма крупные размеры. Благодаря отсутствию твердой системы кредитования первичной кооперации, со стороны Союза безполучения своевременного твердого вексельного обеспечения—кооперативы не исправно погашали свои долговые обязательства перед Союзом в результате значительная часть задолженности, на долгое время извлечена из живого оборота самого Союза и приняла форму долгосрочной ссуды, даже безпроцентной, хотя сам союз %% за кредиты выплачивал своим кредиторам исправно.

е) Состояние сводного баланса низовой кооперации по отчетным данным на I/X-24 года также дает картину малоутешительную. Баланс ее составляет 784.874 руб. 62 коп. Подвижные средства (деньги и товары) 53%, неподвижные средства 47%, капиталы 27,4% и кредиторы 56,2%, в том числе Союз 37,3%.

Отсюда следует вывод, что низовая кооперация ведет свои живые торговые операции, исключительно на привлеченные извне средства и главным образом кредиты Союза.

ж) На 1-е октября 1924 года низовая кооперация губернии насчитывает 15630 членов, паевой-же капитал имеет 72740 р. 18 к. или 4 р. 46 к. на каждого члена вместо 5 рублей.

з) При таком финансовом положении, низовая кооперация не могла оказать существен-

ЭР01050

рй помощи Союзу, хотя бы внесением до олного взноса своих паевых в Союз.

3. В текущем хозяйственном году финанвая работа проводилась в плоскости выполнения следующих задач:

а) Оздоровления финансового состояния оюза, путем увеличения его оборотных средств и освобождения от мертвых активов: ликвидация имущества, ликвидация дебиторов, писании безнадежных из них и т. д.

б) Установления четкости и твердости в инансово-расчетных взаимоотношениях Союс первичной кооперацией.

в) Также установления полной ясности и регулированности во взаимоотношениях с анками, Дальцентросоюзом и другими креиторами.

г) Внесения плановости во всю хозяйственно-оперативную работу, как самого Союза, так низовой кооперации и достижения полной язки объема оперативной деятельности с инансовыми кредитными возможностям Сою, путем составления твердых квартальных инансовых смет.

д) Оздоровления баланса также первичной операции и в первую очередь мобилизации ее паевого капитала.

е) Сокращения накладных расходов, перода от проедания своего оборотного капита, как союзом, так и переферией, к накоению.

4. В течение истекшего времени, эти зачи выполнялись, но остаются далеко не конченными и на предстоящее время, они прежнему должны стоять в центре внимая.

5. Основные положения финансовой полики Союза на предстоящее время должны ходить из политики банков, госторговли и спромышленности, с учетом их крутого поорота на здоровое, вместе с тем крайне жеое, кредитование кооперации, определившея особенно, после последней дискуссии, по ому попросу, в печати.

Конкретно финансовая политика, должна ределяться двумя основными моментами:—рвое—исходить из правила „по одежке прогивать ножки", иначе говоря ставить свою ративно-хозяйственную работу в зависисть от наличия своих оборотных средств, юс совершенно нормальный здоровый банвский кредит, не выше соотношения 1 к 2 второе—поставить во главу угла своей раты только удовлетворение самых насущных требительских нужд деревни, удовлетворение требностей крестьянина как потребителя, тегорически воздерживаясь от помещения едств в операции посторонние, задалживающие оборотный капитал на долгое время от живого оборота (промышленность, пушнина и т. п.).

6. Таким образом, как правило удовлетворение нужд специального значения—коопер. промышленность, пушные, золотые и т. п. заготовки могут проводится только на специально для них полученные средства, соответствующих этим операциям условиях, сроков и т. д.

В частности, первичным кооперативам, самым категорическим образом, надлежит воздерживаться от помещения своих малых оборотных средств в промышленность, имущество и вообще в удовлетворение не свойственных потребительск. кооперации задач.

7. В соответствии с намеченными основными моментами финансовой политики и задачами Союза, необходимо, на ближайшее полугодие принять следующий план конкретных финансовых мероприятий.

I.

В части оздоровления финансового положения союза и первичной кооперации.

1) К 1-му октября 1925 года окончательно очистить баланс Союза от безнадежных активов, а именно: ликвидировать дебиторов, приняв все меры хотя бы к частному покрытию, даже в порядке судебном, реализовать в пределах всех 100% неходовые товары, уценить товары превышающие рыночную стоимость, произвести переоценку имущества, также до действительной стоимости и принять все меры к распродаже возможной части имущества.

2) Поставить перед первичными кооперативами в качестве основной первостепенной задачи—увеличение собственного капитала; к 1-му октября закончить паевую кампанию с таким расчетом, чтобы на каждого члена, вступившего до 1-го октября 1924 года пришлось 5 руб. паевых взносов, до 1-го апреля —3 руб. в среднем.

3) Производить кредитование вновь открывающихся кооперативов, только при условии, если паевой капитал составляет не менее 2 руб. 50 коп. на каждого члена. Кредитование кооперативов производить в однократном размере и только по мере усиления паевого капитала расширять пропорцию кредита сначала до $1^1/_2$ раз и далее до 2 раз по отношению паевого капитала.

4) Произвести перечисление в основной, паевой и специальный капиталы чистую прибыль за операционный год в тех кооперативах, где такого перечисления еще не проведено. Вся чистая прибыль в кооперативах

ЭР01050

по сводному отчетному балансу составила 52.000 руб., стало быть на эту сумму увеличатся капиталы первичной кооперации.

5) Усилить привлечение новых членов в кооперативы, шире и энергичнее практикуя меры материальной заинтересованности--скидки на забор товаров по периодам (с перечислением в пай), допуская другие возможные, перед не членами, преимущества.

6) Возможно шире поставить привлечение вкладов, авансов, займов, задатков на сезонные товары от населения.

7) На ряду с усилением паевого капитала в кооперативах, необходимо проводить усиление паевого капитала Союза, путем обязательного внесения ими $^1/_5$ части своих капиталов на основе Устава Союза.

8) В целях усиления кредитоспособности кооперативов провести по сельским кооперативам кратную уставную ответственность членов.

II.

В части товарного кредитования со стороны ДЦС, Госторговли и других органов.

1) Добиться постоянного товарного кредитования от ДЦС на срок в среднем не менее 2-х месяцев со дня получения товаров на месте под векселя. Постоянный лимит-кредит со стороны ДЦС должен быть не менее 100.000 руб., исключая прежней задолженности Союза в данное время, а также специального кредитования на хлебные, пушные и другие операции.

2) Добиться товарного кредитования также со стороны госторговли и главным образом, ВТС, в размер не менее 75 000 р. на сроки, дающие возможность безболезненно совершать, в свою очередь, кредитование первичной кооперации.

3) Заблаговременно, до наступления сезонных заготовок—хлебных, пушных—озаботиться получением специальных кредитов в порядке целевом и контрагенском (путем заключения твердых и комиссионных договоров).

4) Для обслуживания инородческих, таежных районов, где капитал, вложенный в порядке кредитования местной кооперации вращается крайне медленно добиться при содействии ГИКА, получения долгосрочного возвратного кредита, сроком не менее, как на один год.

5) Уточнить свои взаиморасчеты с ДЦС и другими организациями, особенно в части специальных операций текущего года.

6) Окончательно оформить передачу средств Сельхозсоюзу в части получения от него обязательств Также в порядке раздела Амсоюза получить падающие на долю райсоюза средства.

III.

В части кредитования банками и взаимоотношения с ними:

а) В связи с разделом Амсоюза Кооперативов на два райсоюза—Благовещенский и Завитинский, необходимо соответственно объему их оперативной работы—разделить кредиты в Банках, для Благовещенского райсоюза, необходимо до 1-го октября располагать следующими кредитами:

В Госбанке:

1) по предъявительству	100.000 р.		
2) по товаро-залоговому (Он-колю)	50.000 р.	150000 р.

В Дальбанке:

1) по предъявительству	50.000 р.	
2) по товаро-залоговому	20.000 р.	70000 р.

Во Всекобанке

1) по предъявительству	60.000 р.	60000 р.

А всего . . 280.000 рублей

Примечание: 1) В означенные суммы не входят кредиты специально полученные под залог хлеба, а именно:

а) **в Дальбанке**—150.000 руб.

б) **в Дальсельбанке**—25.000 руб. 175000 р. носящие временную сезонную форму.

2. Банковский кредит Амсоюза в данное время составл. в Госбанке-вексельный-150000 р. товарный—50000 руб. в Дальбанке—вексельный 60.000 руб. и товарн. 30 000 руб., во Всекобанке—60.000 руб., а всего=350.000 руб., кроме специально хлебного кредита.

3. Для низовой кооперации губернии до 1-го октября с. г. банковский кредит по векселедательству необходимо иметь в Госбанке 100 000 руб. (полностью имеется) и во Всекобанке 100.000 р. (имеется 50.000 руб.)

4. Поставить в своей дальнейшей работе установление наибольшей связи со Всекобанком, добившись скорейшего открытия агентства Банка в Благовещенске. Привлечь все кооперативы к паевому участию во Всекобанке, доведя число их паев к 1 му октября с. г. до 200 и в свою очередь Союза также до 200.

5. Окончательно урегулировать с Банками вопрос о здоровом векселе—добившись беспрепятственного приема к учету векселей, выданных кооперативами в погашение своей за-

ЭР01050

олженности Союзу, на ряду с товарными векелями свежего происхождения.

Совершенно изжить до 1-го октября с. г. редставление к учету дружеских векселей; зжить также и выдачу дружеских векселей ругими организациям.

6. От помещения товаров на Банковский н-коль по возможности воздерживаться, прибегая к нему лишь в меру крайней необходимости (залог сырья и т. п.)

IV.

части кредитования союзом первичной кооперации и расчетных взаимоотношений с нею.

1) Проработанные и утвержденные Правлением Амсоюза правила кредитования кооперации утвердить и неуклонно проводить в жизнь.

2) В течение текущего операционного го-а, т. е. до 1 октября с. г.—окончательно и всеми кооперативами выверить все расчеты, ликвидировать все спорные моменты, установить твердые сроки погашения ее, получив олное вексельное обеспечение.

3) Текущее кредитование кооперативов роводить в пределах кредита (лимит) какой проработать на полугодие до I/X с. г. на снове правил кредитования.

Все товарные отпуска кооперативам впредь роизводить только под срочные векселя.

4) Поставить на надлежащую высоту кредитно-вексельную часть бухгалтерии, внеся имую максимальную четкость в текущие расетные взаимоотношения кооперативов с Союзом, не допуская ни в коем случае запущенности.

5) Все кооперативы призвать к самой трожайшей вексельно-расчетной дисциплине, планово-сметной работе, помещению оборотных средств, особенно привлеченных извне, олько в живой оборот, ни в коем случае не опускать без ведома Союза приобретения имущества, а особенно промпредприятий, неопускать, как правило, кредитования населения из этих средств, не имея на то специальных кредитов, поставить регулярную мечную отчетность (составление месячных ведомостей и т. п.)

Не соблюдение этих условий, или хотя бы же части из них, пересекать путем закрытия кредита, не только в Союзе, но и в Банках.

V.

части счетного аппарата и планово-сметной работы союза.

1) Укомплектовать счетный аппарат соответствующим кадром опытных сотрудников.

2) Улучшить состояние счетной части, добившись в кратчайший срок своевременного составления балансов (не позднее 20 числа очередного за отчетным месяца).

3) Годовой отчет за текущий операционный год составить не позднее 2-х месяцев по окончанию операционного года, т. е. в декабре.

4) Придерживаться строго планово-сметной работы Союза в порядке утвержденного Правлением о планах и отчетности Союза.

VI.

В части финансово-счетной.

1) На полугодие с 1 апреля по 1-е октября с. г. финансовую смету, как увязку всей предстоящей деятельности Союза на этот период утвердить в суммах по приходу 2.003.271 руб. 4 коп. и расходу 2 000.282 руб. 77 коп. (подробно см. фин. исп. смету).

Всем отделам в своих оперативных расходах непременно уложиться в рамки этой сметы.

VII.

В части доходов и расходов на полугодие до 1-го октября 1925 года.

1) По доходу утвердить следующие суммы (подробно см. дох.-расх. смету).

а) Торговому Отделу	118637 руб.	— коп.
б) Хлебо-Заготовительному	7550 руб.	— коп.
в) Промышленно Хозяйственному . . .	11747 руб.	76 коп.
г) Книжн. склад (Орготдел)	7500 руб.	— коп.
д) Финансовому Отделу	12000 руб.	— коп.
Итого . .	157434 руб.	76 коп.

В расходной части: (подробно см. дох.-расх. смету).

а) Содержание правления	4382 руб.	46	коп.
б) „ аппарата в центре	46055 „	32	„
в) Содержание аппарата на местах	11640 „	72	„
г) общий расход	79964 „	11	„
Итого . . .	142042 „	61	„

2) Расходы в сметном порядке принять к полезному торговому обороту 12% (в том чис-

ЭР01050

ле содержание личного состава 4% приняв все меры к сокращению этого процента до 10%.

VIII.

Структура аппарата и штаты союза наметить в следующем виде:

а) **В центре:**

1) Правление . . . . . 3 чел.
2) Ревизион. Комиссия . . . 2 чел.

Отделы:

3) Финансово-Счетный . . . . 19 чел.
4) Торговый . . . . . 6 чел.
5) Хлебо-Заготовительн. . . . —
6) Промышленно-Хозяйствен. . 13 чел.
7) Организационно-Инстр. с книжным складом и страховой агентурой . . . . . 11 чел.
8) Канцелярия . . . . . 7 чел.

Аппарат торговый и хлебо-заготовительный.

В Благовещенске:

9) Центросклад . . . . . 9 чел.
10) Розничное отделение . . . 17 чел.
11) Хлебо-приемный пункт с розничной лавкой . . . . 5 чел.

На местах:

12) Рухловское А-во . . . . . 2 чел.
13) Свободненск. „ . . . . . 2 чел.
14) Уполномоч. при Коопер. . 2 чел.
15) Средне-Бельский х/пр. п. . 5 чел.
16) Константиновский х/пр. п. . 3 чел.

Промпредприятия:

17) Александровский кожзавод . 32 чел.
18) Ичижная мастерская в Благовещенске . . . . . 32 чел.

А Всего . . . . . 170 чел.

Примечание: Константиновский хлебо-приемный пункт должен быть в течении полугодия передан местному кооперативу.

ДВГНБ

ЭР01050

СМЕТНОЕ

Предположение доходов Амурсоюзу Кооперативов за 1924/25 операционный год.

Наименование оборотов.	1-ое полугодие.					2-ое полугодие.					Итого.		
	Сумма полезного оборота. Частная.	% наценок и комиссий.	Сумма полезного оборота. Общая.	Сумма дохода. Частная.	Сумма дохода Общая.	Сумма полезного оборота. Частная	% наценок и комиссий.	Сумма полезного оборота. Общая.	Сумма дохода. Частная.	Сумма дохода. Общая.	Товарный оборот.	% наценок и комиссий	Сумма дохода.
	Рубли. к		Рубли. к	Рубли к	Рубли. к.	Рубли к.		Рубли к	Рубли к.	Рубли. к.	Рубли. к.		Рубли. к.
ТОРГОВЫЙ ОТДЕЛ. Продажа товаров:													
1. Благовещенск.													
Центросклад	620000 —	7½%	— —	46500 —	— —	436000 —	7½	— —	32727 —	— —	1056000 —	7½	79227 —
Розничное отделение опт.	30000 —	7½%	— —	2250 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	30000 —	—	2250 —
» » мелк. розн.	300000 —	12%	950000 —	36000 —	84750 —	220000 —	12%	661000 —	27000 —	59727 —	525000 —	12%	63000 —
2. Александровское отделение.													
Оптовый отпуск	40000 —	4%	— —	1600 —	— —	12000 —	3%	— —	360 —	— —	52000 —	—	1960 —
Розничный »	50000 —	12%	90000 —	6000 —	7600 —	40000 —	12%	52000 —	4800 —	5160 —	90000 —	—	10800 —
3. Завитинское отделение.													
Оптовый отпуск	60000 —	4%	— —	2400 —	— —	20000 —	б/м.	20000 —	— —	— —	80000 —	4%	2400 —
Розничный »	40000 —	12%	100000 —	4800 —	7200 —	— —	—	— —	— —	— —	40000 —	12%	4800 —
4. Рухловское агентство.													
Оптовый отпуск	20000 —	2%	— —	400 —	— —	12000 —	3%	— —	360 —	— —	32000 —	—	760 —
Розничный »	10000 —	12%	30000 —	1200 —	1600 —	26000 —	12%	38000 —	3120 —	3480 —	36000 —	12%	4320 —
5. Свободненское агентство.													
Оптовый отпуск	15000 —	2%	15000 —	300 —	300 —	28000 —	3%	28000 —	840 —	840 —	43000 —	—	1140 —
6. Потехинская фактория.													
Оптовый отпуск	40000 —	4%	— —	1600 —	— —	36000 —	5%	— —	1800 —	— —	76000 —	—	3400 —
Розничный »	40000 —	15%	80000 —	6000 —	7600 —	30000 —	15%	66000 —	4500 —	6300 —	70000 —	15%	10500 —
7. Стойбинская фактория.													
Розничный отпуск	30000 —	15%	30000 —	4500 —	4500 —	8000 —	15%	8000 —	1200 —	1200 —	38000 —	15%	5700 —
8. Краснояровская а-ра.													
Оптовый отпуск	4000 —	4%	— —	160 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	4000 —	4%	160 —
Розничный »	26000 —	12%	30000 —	3120 —	3280 —	4000 —	15%	4000 —	600 —	600 —	30000 —	—	3720 —
9. Благовещенский х/п. пункт.													
Оптовый отпуск	10000 —	4%	— —	400 —	— —	5000 —	—	— —	150 —	— —	15000 —	4%	550 —
Розничный »	90000 —	12%	100000 —	10800 —	11200 —	49000 —	—	— —	5880 —	6030 —	139000 —	12%	16680 —
10. Среднебельский х/п. пункт.													
Оптовый отпуск	5000 —	4%	— —	200 —	— —	5000 —	3%	— —	150 —	— —	10000 —	3%	350 —
Розничный »	70000 —	12%	75000 —	8400 —	8600 —	46000 —	12%	51000 —	5520 —	5670 —	116000 —	12%	13920 —
1. Центросклад.													
а) Отделениям и факториям за исключением мануфактуры	500000 —	7½%	500000 —	37500 —	37500 —	254000 —	7½%	254000 —	19050 —	19050 —	754000 —	7½%	56550 —
б) Комиссионно-посреднические операции ВТС — —200000 Нефтесклад — 60000	260000 —	2%	— —	5200 —	— —	169000 —	2%	— —	3380 —	— —	429000 —	2%	8580 —
Тоже первичн. кооператив	— —	—	— —	— —	— —	100000 —	2%	— —	2000 —	— —	100000 —	2%	2000 —
в) Пушные операции	100000 —	10%	— —	10000 —	— —	40000 —	10%	— —	4000 —	— —	140000 —	10%	14000 —
г) Золотые операции 8 пуд.	100000 —	¼%	460000 —	250 —	15450 —	60000 —	2%	369000 —	1200 —	10580 —	160000 —	—	1450 —
2. Хлебозаготовительный отдел.													
1) Заготовка овса — 1750000 п.	680000 —	5%	— —	34000 —	— —	27500 —	10%	— —	2750 —	— —	707500 —	—	36750 —
2) » пшеницы 640000 п.	810000 —	4½	— —	36450 —	— —	60000 —	6%	— —	3600 —	— —	870000 —	—	40050 —
3) » ярицы — 620000 п.	570000 —	4½	— —	25650 —	— —	20000 —	6%	107500 —	1200 —	7550 —	590000 —	—	26850 —
4) » гречихи 6000 п.	42000 —	4½	— —	1890 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	42000 —	4½	1890 —
5) » проса — 60000 п.	33000 —	4½	— —	1435 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	33000 —	4½	1435 —
6) » ячменя 30000 п.	19500 —	4½	— —	877 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	19500 —	4½	877 —
7) » подсолнухов 50000 п.	55000 —	4½	2209500 —	2475 —	102777 —	— —	—	— —	— —	— —	55000 —	4½	2475 —
3. Книжный склад.													
Продажа книг и учебников	50000 —	15%	50000 —	7500 —	7500 —	50000 —	15%	50000 —	7500 —	7500 —	100000 —	15%	15000 —
4. Хозяйственная часть. Сдача помещений в аренду:													
Горячкину	— —	—	— —	600 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	600 —
Чекальяну	— —	—	— —	360 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	360 —
Разным лицам	— —	—	— —	360 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	360 —
П/ичежную мастерскую	— —	—	— —	240 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	240 —
Отопление Горячкина	— —	—	— —	140 —	1700 —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	140 —
5. Промышленный отдел.													
Александровский кожевенный завод	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	— —	11747 76	11747 76	— —	—	11747 76
6. Дом Кооператора.													
Выручка за постой считая 1000 чел.	— —	—	— —	2500 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	2500 —
» » » » 1000 лош.	— —	—	— —	750 —	— —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	750 —
Выручка за помещение 225 руб. в месяц — случайный постой	— —	—	— —	150 —	3400 —	— —	—	— —	— —	— —	— —	—	150 —
7. Финансовый отдел. % % за просроченную задолженность первичн. кооперативов по постанов. Правления с I/X с/г. с суммы приблизительно в среднем 200000 руб в течении 6 месяцев из 12% годовых.	— —	—	— —	12000 —	12000 —	— —	—	— —	12000 —	12000 —	— —	—	24000 —
ИТОГО	4719500 —	—	4719500 —	316957 —	316957 —	1762500 —	—	1708500 —	157434 76	157434 76	6482000 —	—	474391 76

ЭР01050

РАСХОДНАЯ СМЕТА

Амурского Союза Кооперативов на 1924/25 операционный год.

№ статей по порядку.	Наименование расходов.	Предполагается израсходовать за 1-ое полугодие.					ВСЕГО за полугодие.			Предполагается израсходовать за 2-ое полугодие.					ВСЕГО за полугодие.			Предполагается израсходовать за год.					ВСЕГО за полугодие.		
		В центре.		% отношения.	В отделениях.		% отношения.			% отношения.	В центре.		% отношения.	В отделениях.		% отношения.			% отношения.	В центре.		% отношения.	В отделениях.		% отношения.			% отношения.
		рубли.	к.		рубли.	к.		рубли.	к.		рубли.	к.		рубли.	к.		рубли.	к.		рубли	к		рубли.	к.		рубли.	к.	
1	Жалованье служащим	41724	—		29172	—		70896	—		29338	—		6867	—		36205	—		71062	—		36039	—		107101	—	
2	Социальное страхование	6674	86		4667	40		11342	26		4693	92		1098	70		5792	62		11368	78		5766	10		17134	88	
3	Отпускные и заштатные	3476	—		3576	75		7052	75		7884	88		572	25		8457	13		11360	88		4149	—		15509	88	
4	Отчисление с зарплаты	1251	72		875	10		2126	82		880	11		206	01		1086	12		2131	83		1081	11		3212	94	
5	Поденная плата	619	66		354	—		973	66		279	66		114	—		493	66		999	32		468	—		1467	32	
6	Сверхурочная плата	696	—		—	—		696	—		—	—		—	—		—	—		696	—		—	—		696	—	
7	Суточные и разъездные	7654	18		1673	26		9327	44		5297	03		386	—		5683	03		12951	21		2059	26		15010	47	
		62096	42	35,80	40318	51	85,96	102414	93	45,48	48473	60	37,17	9243	96	79,40	57717	56	40,13	110570	02	36,98	49562	47	84,66	160132	49	44,19
8	Степендии	1545	—		—	—		1545	—		1545	—		—	—		1545	—		3090	—		—	—		3090	—	
9	Шефство	1450	—		150	—		1600	—		870	—		100	—		970	—		2320	—		250	—		2570	—	
		2995	—	1,73	150	32		3145	—	1,43	2415	—	1,85	100	—	0,85	2515	—	1,77	5410	—	1,78	250	—	0,43	5660	—	1,56
10	Съезды и совещания	500	—	0,29	—	—		500	—	0,23	500	—	0,38	—	—		500	—	0,35	1000	—	0,33	—	—		1000	—	0,28
11	Торговые права и налоги	7563	84		1247	96		8811	80		5172	34		296	26		5468	60		12736	18		1544	22		14280	40	
12	Нотариальный и гербов. сбор	4800	—		—	—		4800	—		2880	—		—	—		2880	—		7680	—		—	—		7680	—	
		12363	84	7,13	1247	96	2,66	13611	80	6,13	8052	34	6,17	296	26	2,53	8348	60	5,88	20416	18	6,72	1544	22	2,56	21960	40	6,06
13	Выписка газет и журналов	200	—		—	—		200	—		200	—		—	—		200	—		400	—		—	—		400	—	
14	Организац. курсов, лекций и др.	4000	—		—	—		4000	—		—	—		—	—		—	—		4000	—		—	—		4000	—	
		4200	—	2,43	—	—		4200	—	1,92	200	—	0,15	—	—		200	—	0,14	4400	—	1,44	—	—		4400	—	1,21
15	П.-телеграфн. и телеф. расходы	2092	80	1,12	534	—	1,14	2626	80	1,20	1412	80	1,08	168	—	1,45	1580	80	1,11	3505	60	1,15	702	—	1,24	4207	60	1,16
16	Комиссия	4000	—		—	—		4000	—		2400	—		—	—		2400	—		6400	—		—	—		6400	—	
17	Проценты	61000	—		—	—		61000	—		46600	—		—	—		46600	—		107600	—		—	—		107600	—	
		6500	—	37,48	—	—		65000	—	29,52	49000	—	37,57	—	—		49000	—	34,49	114000	—	36,50	—	—		114000	—	31,36
18	Аренда помещений	1650	—		1087	50		2737	50		1275	—		547	50		1822	50		2925	—		1635	—		4560	—	
19	Отопление	1546	70		798	—		2384	70		130	—		104	—		234	—		1676	70		902	—		2578	70	
20	Освещение	588	—		408	—		996	—		348	—		152	—		500	—		936	—		560	—		1496	—	
21	Содерж. в чистоте двора и помещ.	595	—		276	—		871	—		180	—		120	—		300	—		775	—		396	—		1171	—	
22	Содержание конного двора	676	20		120	—		796	20		290	—		60	—		350	—		966	20		180	—		1146	20	
		5055	90	2,91	2689	50	5,73	7745	40	3,52	2223	—	1,71	983	50	8,45	3206	50	2,26	7278	90	2,46	3673	—	6,31	10951	90	2,83
23	Конторск. и канцеляр. расходы	5550	—	3,20	840	—	1,80	6390	—	2,86	3700	—	2,84	270	—		3970	—	2,79	9250	—	3,24	1110	—	1,90	10360	—	,276
24	Ремонт имущества	707	50		300	—		1007	50		707	50		240	—		947	50		1415	—		540	—		1955	—	
25	Амортизация	3000	—		—	—		3000	—		1800	—		—	—		1800	—		4800	—		—	—		4800	—	
26	Страховка имущ. и товаров	1339	77		—	—		1339	77		1339	77		—	—		1339	77		2679	54		—	—		2679	54	
		5047	27	2,91	300	—	0,64	5347	27	2,43	3847	27	2,95	240	—	2,06	4087	27	3,88	8894	54	2,92	540	—	0,93	9434	54	2,55
27	Перевалк. товаров	2000	—		—	—		2000	—		1200	—		—	—		1200	—		3200	—		—	—		3200	—	
28	Укупорка	2000	—		—	—		2000	—		1200	—		—	—		1200	—		3200	—		—	—		3200	—	
29	Тара трата и проч.	1000	—		—	—		1000	—		700	—		—	—		700	—		1700	—		—	—		1700	—	
30	Уценка	—	—		—	—		—	—		—	—		—	—		—	—		—	—		—	—		—	—	
		5000	—	2,88	—	—		5000	—	2,29	3100	—	2,38	—	—		3100	—	2,18	8100	—	2,86	—	—		8100	—	2,24
31	Случайные убытки	1000	—		—	—		1000	—		5700	—		—	—		5700	—		6700	—		—	—		6700	—	
32	Мелкие расходы	2537	23		822	15		3359	38		1777	88		339	—		2116	88		4315	11		1161	15		5476	26	
		3537	23	2.04	822	15	1.75	4359	38	1.99	7477	88	5.45	339	—	2,94	7816	88	5 02	11015	11	3,62	1161	15	1.97	12176	26	3.80
	ВСЕГО	173438	46	100%	46902	12	100%	220340	58	100%	130401	89	100%	11640	72	100%	142042	61	100%	303840	35	100%	58542	84	100%	362383	19	100%

БИБЛИОТЕКА ХАБАРОВСКОГО КРАЕВОГО ГОС. МУЗЕЯ

ЭР01050

МАТЕРИАЛЫ

К ЗАВИТИНСКОМУ РАЙОННОМУ СОБРАНИЮ

членов Амурского Союза Кооперативов.

СЕТЬ КООПЕРАТИВОВ,

намеченных к включению в Завитинский Райсоюз.

Действующие:

1. Завитинское.
2. Буреинское.
3. Бирское.
4. Архаринское.
5. Домиканское.
6. Екатеринославское.
7. Пашковское.
8. Екатерино-Никольское.
9. Раддевское.
10. Никольское.
11. Чекундинское.
12. Поярковское.
13. Красноярское.
14. Райчихинское.
15. Романовское.
16. Куприяновское.
17. Белоярское.
18. Михайловское.
19. Иннокентьевское
20. Успеновское «ВОСТОЧНОЕ.»
21. Вознесеновское.
22. Кивдинское.
23. Арсеньевка.
24. Харьковка.
25. Верхне Бельское.
26. Широкологское.
27. Кутилово Максимовское.
28. Переясловское.

В перспективе к открытию.

1. Кузьмичевское.
2. Озерское.
2. Павловка.
4. Тарбогатай.
5. Знаменка.
6. Климовка.
7. Коховка.
8. Вознесеновка.
9. Паруновка.

ДВГНБ

КРАТКИЙ ПЛАН РАБОТ

авитинского Районного Союза потребительных обществ на второе полу-одие (Апрель—Сентябрь 1924-25 операционного года) по Торгово-сбыт-скому Отделу (оперативному).

щие положе-ния. Полугодие Апрель—Сентябрь является периодом слабых ргово-заготовительных операций в году и сравнении с операциями первого полугодия ерации за второе могут составлять не более ной четверти к годовому обороту. Финан-вое состояние, в связи со сжатием кредита нками, твердым решением ДЦС по получе-ю задолженности с Губсоюза, по прием-венности Райсоюза, и, наконец, невозмож-стью в период затишья операций получе-я задолженности с первичных кооперати-вов Райсоюзом и выпеления для последнего в процессе раздела средств наличными день-гами из кассы в потребном размере к обо-роту будет весьма незавидным, что несом-ненно будет иметь неблагоприятное отраже-ние на торговой работе Союза.

Кроме того, Завитинскому Райсоюзу в первом квартале полугодия придется вести организационную работу по налаживанию и построению своего торгово-сбытского аппа-рата выявлению путей и методов оператив-ной работы Райсоюза в отличие от Благо-

ЭР01050

вещенского Райсоюза, деятельность которого в основе не изменится, а лишь несколько сократится.

Ввиду этого, как по торговому подъотделу, так и по сбытскому в упомянутое полугодие план работ должен быть рассчитан на минимальный оборот—по торговым операциям на 60 минимум, 90 тысяч рублей максимум; по сбытско-сырьевым и хлебным операциям в 10—15% установленного комиссией по реорганизации Губсоюза годового оборота.

Примерный годовой оборот, установленный на основе оборотов райсклада и пунктов Губсоюза Комиссией реорганизации определен для Завитинского Райсоюза, по товарам минимум 180000 рублей, по заготовкам от 350 до 400 тысяч рублей.

Исходя из вышесказанного, Торговый Подъотдел все свои операции по закупу товаров предполагает провести за полугодие в следующем виде:

Закуп. Предположено закупить товаров, согласно особого списка при округлении на сумму 95000 руб.

По месяцам закуп товаров выразится в следующих суммах:

Апрель	10000 руб.	10,52%
Май	10000 „	10,52
Июнь	15000 „	15,80
Июль	15000 „	15,80
Август	20000 „	21.05
Сентябрь . . .	25000 „	26,31
ИТОГО	950000 руб.	100%

Ассортимент. Торговый Подъотдел предполагает при закупе товаров остановиться исключительно на предметах первой необходимости. В общем предположенные к закупу товары по ассортименту должны быть в следующем соотношении:

Продукты питания: мука, крупы, соль, сахар, чай, рис, жиры, мед на	27250 р.	28,18%
Бакалейн. товары: мыло, спички, свечи, керосин, перец, синька и др.	5315 р.	5,48%
Табачные товары: махорка, папиросы, бумага, табак турецкий	2000 р.	2,06%
Посудно-хозяйств.: посуда стеклян., фарфоров, эмалирован., сига, лампы, ванны, ведра и т. п.	5545 р.	5,52%
Железо—скобяные: гвозди, железо сортовое, листовое, силы, литовки, чугунное литье и др.	6400 р.	6,62%
Кожевно-обувные и сезонные: кожа разная, раскрой, головки, сапоги, ботинки, пиджаки, полушубки, катанки и огнеприпасы . . .	7400 р.	7,66%
Мануфактурн. тов.: хлопчато-бумажные и льняные ткани	35000 р.	36,22%
Галантерейн. товары: нитки, пуговицы, булавки и др.	3000 р.	3,10%
Писчебумажные:	3000 р.	3,10%
Разных товаров:	2000 р.	2,06%
Всего	96950 р.	100%

По клиентам. Закуп товаров Торговый П/отдел предполагает произвести у следующих клиентов:

Клиенты.	Сумма.	%% отношен.
Коопорганизации и соб пр. . . .	11.500 р.	11,90%
Далькрайсоюза . . .	25.755 „	26,56%
Госорганов	54.545 „	56,25%
Крестьянского насел.	1.600 „	1,64%
Частных лиц и фирм	3 550 „	3 65%
Всего . .	96950 р.	100%

Рынки закупа. Ввиду начинающейся работы Райсоюза, небольших средств, которыми будет располагать Торговый П/отдел, нужно считать, что главным рынком закупа товаров должен быть Амурский рынок. Вообще-же закуп товаров по рынкам, основываясь на опыте работы кооперации, должен выразится так:

Рынки.	Сумма.	%% отношен.
Благовещенский . .	54720 р.	56,44%
Российский ДЦС. . .	7440 „	7,67%
Сибирский	13360 „	13,60%
Владивостокский . .	8330 „	8,59%
Местный	13100 „	13,51%
Итого . .	96950 р.	100%

Средства на закуп. Ввиду того, что часть товаров поступит в процессе раздела средств Губсоюза и передачи Райсоюзу Завитинского Райсклада, стоимость которых может выразиться приблизительно в сумме 20.000 р., и кроме того поступит часть кожевенных товаров, получаемых Райсоюзом тем же порядком, сумма которых приблизи-

ЭР01050

ьно может быть выражена в 5—10.000 р., оговому Подъотделу придется закупить олнительно товаров на 90.000 руб.

Исходя из сказанного и принимая во внимание, что закуп товаров пройдет частью за наличные, частью в кредит Торговому Подъотделу потребуется по месяцам следующие средства:

	Апрель.	Май.	Июнь.	Июль.	Август	Сент.	ВСЕГО.	Перен. на сл. кварт.
При покупке задаток	3000	3000	4500	4500	6000	6000	28500	
Платежи:								
За апрельский закуп	—	3500	3500	—	—	—	7000	
„ майский „	—	—	3500	3500	—	—	7000	
„ июньский „	—	—	—	5250	5250	—	10500	
„ июльский „	—	—	—	—	5250	5250	10500	
„ августовск. „	—	—	—	—	—	7000	7000	7000
„ сентябрьск. „	—	—	—	—	—	—	—	14000
	3000	6500	11500	13250	16500	18250	70500	21000

Всего 90.000 рублей.

Товарные ресурсы на полугодие. При приеме Завитинского Райсклада и Краснояровской агентуре остаток товаров на падах Райсоюза может быть приблизительно в сумме 20—25.000 руб.

оступление. Предположено закупить товаров за полугодие на 95.000 руб.

числение. На закупленный товар по общепринятым правилам практики работы операции, а также регулирующих положений Губвнуторга, предположено начислить ементов калькуляции 3½ %. . 3325 руб.

аценки. Кроме того, на покрытие организационных расходов, имея в виду наличие операций, организацию дела, что выявляет превышение расходов над доходами, предположено в этом полугодии наценять в среднем 9%, что также даст 8550 руб.

А всего товарных рессурсов подлежащих распределению должно быть на 126875 руб., при округлении 125000 руб.

спределение. Из означенной суммы товаров Торговым П/отделом предположено распределить по центральному складу Райсоюза Завитой:

	Сумма.	% отношен.
Членам Союза	50.000	55.55
Агентурам	15 000	16,65
Госорганам	5.000	5,50
Лицам и учреждениям.	10 000	11,15
За наличные	10 000	11,15
Всего . .	9.000	100%

Посредническое снабжение. Помимо снабжения товаров через Центральный склад в Завитой Торговый Отдел имеет в виду снабжение кооперативов на комиссионно-посреднических началах, при чем этот же принцип будет проводиться и по отношению к своим агентурам:

Посреднические операции будут иметь место с товарами ВТС и Нефтесиндиката в небольшой сумме, приблизительно:

По снабжению кооперативов . . 20.000 р.
« » отделений . . . 20.000 р.

А всего . . 40.000 р.

По сбытскому П/отделу.

Заготовка хлебофуража. Заготовки хлебофуража предполагается проводить на Завитинском хлебоприемном пункте непосредственно Райсоюзом и на Екатеринославском, Поздеевском и Поярковском на комиссионно-посреднических началах. Причем сбытский П/отдел предполагает заготовить за полугодие:

ПУНКТЫ	Пшеница.	Ярица.	Овес.	На сумму.
Завитинский.	6.000	6.000	20.000	20.600
Екатериносл.	3 000	3.000	30.000	18.300
Поздеевский.	3.000	3.000	30.000	18.300
Поярковский.	6.000	6.000	20.000	20.600
Всего . .	18.000	18.000	100.000	77.800

ЭР01050

Примечание: Заготовки на Поярковском пункте предположено вести только в том случае, если для операций будут изысканы специальные средства и кредит.

Реализация заготовок. Пшеница и ярица, заготовленные на Завитинском пункте предполагаются к реализации для удовлетворения местных нужд района, с остальных пунктов предполагается реализация через Далькрайсоюз.

Начисление. При реализации заготовленного хлебофуража предполагается начислять комиссии не более 5% с рубля.

Пушные операции.

За это полугодие, с окончанием пушного сезона, никаких операций производиться не будет. Основной задачей по этим операциям Райсоюз должен будет поставить подготовку к пушному сезону 1925/26 хозяйственного года, заключение договора с Далькрайсоюзом и приобретение необходимых огнеприпасов и товаро-продуктов охотничьего обихода. Кроме того, выяснение возможностей размера будущих заготовок пушнины и определение сети заготовительных пунктов, как собственных, так и при кооперативах. После чего Райсоюз должен составить план заготовок, смету и представить в Далькрайсоюз.

Штаты Торгово-Советского Отдела. Для проведения вышеназначенной работы предположено Райсоюзу иметь следующий аппарат и штаты.

В центре—в Завитой	Склад.
Штаты:	
Заведывающий складом . . .	1
Отборщик	1
Приемщик	1
Итого .	3
В Бочкарево	Агентура.
Заведывающий агентурой .	1
Отборщик	1
В Благовещенске представитель	1
Всего .	6

ПЛАН РАБОТ

по Финансовой деятельности Завитинского района на период с 1/IV по 1/X-1925 года.

1. Завитинскому Райсоюзу приходится приступать к работе с напряженным финансовым состоянием. Эта напряженность создалась в силу того, что Амурсоюз из своего обостренного финансового положения не мог выделить лучшего баланса вследствие: а) широкого кредитования кооперативов при отсутствии твердой системы, без получения твердого вексельного обеспечения.

б) кооперативы неисправно погашали свою задолженность Союзу, в результате чего часть задолженности была перечислена в долгосрочную ссуду.

в) Затратив в течение ряда лет крупные суммы из оборотных средств на промышленные предприятия. Союз вынужден был прибегнуть к банковскому кредиту, платя %%; раздав же сам эти средства кооперативам, %% не получал.

г) Последние годы в силу недорода создавали вообще неблагоприятные условия для работы Союза.

2. Низовые кооперативы входящие в состав Райсоюза на 1-ое октября 1924 г. имеют свободный баланс в следующем виде.

АКТИВ:

Ценности	56,8%	Руб.	195161-68
Дебиторы	21,7%	„	74706-80
Имущество	12,0	„	41245-40
Разн. активы	9.2	„	31702-44
Убытки	0,3%	„	943-60
Всего . .	100%	Руб.	343.759-92

ПАССИВ:

Капиталы			
а) паевой	5,1%	Руб.	17,446-40
б) основной	18,4	„	63,451-92
Кредиторы			
а) Губсоюз	31,1	„	106,953—
б) разные	24,5	„	84,255-36
Разн. пассивы	11,8	„	40,495-84
прибылей	9,1	„	31.137-40
Всего . .	100%	Руб.	343.759-92

Отсюда видно, что кооперативы имея слабые капиталы вообще, а паевой в особенности, работали на средства привлеченные извне, в большинстве на кредиты, полученные от Губсоюза.

Кооперативы на 1-ое октября имея 3623 человек членов с 5 руб. паем по уставу должны иметь паевых капиталов Руб. 18,115; имеется же в действительности Руб. 17,466 40 к. что выражается по Руб. 4—31 на члена.

ЭР01050

Таковы основные моменты, при которых Завитинский Райсоюз приступает к своей работе.

2. На предстоящее время основные положения финансовой политики Райсоюза должны исходить из политики банков, госторговли и госпромышленности, с учетом крутого поворота на здоровое и, вместе с тем, жесткое кредитование кооперации, а потому в нашей финансовой политике мы должны руководствоваться следующими основными моментами:

а) Хозяйственно-оперативная деятельность должна быть строго согласована с состоянием своих оборотных средств.

б) банковский кредит должен быть вполне здоровый и строго соразмерен с оборотами и ни в коем случае не выше соотношения 1-3 к живым оборотным средствам Райсоюза.

в) Центр тяжести торговой деятельности Райсоюза должен быть перенесен на снабжение товарами населения, как потребителя, и ни в коем случае недопустимо помещение своих средств в операции, задалживающие оборотный капитал на долгое время.

г) Признать как правило что удовлетворение нужд специального характера, как, напр.: промышленность, пушные заготовки, скупка золота и др. заготовки, может производиться только на специально полученные для этих целей средства, на особых условиях.

д) Первичные кооперативы самым категорическим образом должны воздержаться от помещения своих слабых оборотных средств в промышленность, недвижимое имущество и вообще на несвойственные потребкооперации цели.

4. В соответствии с намеченными основными моментами финансовой политики и задачами Союза, необходимо, на ближайшее полугодие принять следующий план конкретных финансовых мероприятий.

I.

В части оздоровления финансового положения Союза первичной кооперации.

1. Вся задолженность Союзу, как кооперативов, так разных лиц и учреждений, должна быть уточнена во взаиморасчетах и покрыта вексельными обязательствами с твердо установленными сроками.

2. Поставить перед первичными кооперативами в качестве основной первостепенной задачи—увеличение собственного капитала; к 1-му октября закончить паевую кампанию, с таким расчетом, чтобы на каждого члена, вступившего до 1-го октября 1924 г. пришлось 5 руб. паевых взносов, до 1-го апреля 3 рубля в среднем.

3. Производить кредитование вновь открывшихся кооперативов только при условии, если паевой капитал составляет не менее 2 р. 50 к. на каждого члена. Кредитование кооперативов производить в однократном размере и только по мере усиления паевого капитала расширять пропорцию кредита сначала до 1½ раза и далее до 2 раз по отношению паевого капитала.

4. Произвести перечисление в основной, паевой и специальный капиталы чистую прибыль за операционный год в тех кооперативах, где такого перечисления еще не проведено.

Вся чистая прибыль в кооперативах по сводному отчетному балансу составила руб., что, стало быть, на эту сумму увеличит капиталы первичной кооперации.

5. Усилить привлечение новых членов в кооперативы, шире и энергичнее практикуя меры материальной заинтересованности—скидки на забор товаров по периодам (с перечислением в пай), допуская другие возможные перед не членами преимущества.

6. Возможно шире поставить привлечение вкладов, авансов, займов, задатков на сезонные товары от населения.

7. На ряду с усилением паевого капитала в кооперативах, необходимо проводить усиление паевого капитала Союзу, путем обязательного внесения ими 1/5 части своих капиталов на основе устава Союза.

8. В целях усиления кредитоспособности кооперативов провести по сельским кооперативам кратную уставную ответственность членов.

II.

В части товарного кредитования со стороны ДЦС, Госторговли и других органов.

1. Добиться постоянного товарного кредитования от ДЦС на срок в среднем не менее 3-х месяцев со дня получения товаров на месте под векселя. Постоянный лимит-кредит со стороны ДЦС должен быть не менее 50.000 руб., исключая прежней задолженности Союза, а также специального кредита на хлебные, пушные и другие операции.

2. Добиться товарного кредитования также со стороны госторговли и, главным образом, ВТС, в размере, не менее 35.000 руб. на сроки дающие возможность безболезненно совершать, в свою очередь, кредитование первичной кооперации.

3. Заблаговременно, до наступления сезонных заготовок—хлебных, пушных, озаботиться получением специальных кредитов в порядке целевом и контрагентском (путем заключения твердых и комиссионных договоров).

4. Для обслуживания инородческих, таежных районов, где капитал вложенный в порядке кредитования местной кооперации вращается крайне медленно—добиться при содействии ГИКА, получения долгосрочного возвратного кредита, сроком не менее как на один год.

ЭР01050

III.

В части кредитования банками и взаимоотношения с ними.

а) В связи с разделом Амсоюза Кооперативов на два Райсоюза—Благовещенский и Завитинский, необходимо соответственно объему их оперативной работы разделить кредиты в банках. Для Завитинского Райсоюза необходимо до 1-го октября располагать следующими кредитами:

В Госбанке	по предъявительству	Руб.	50 000
В Дальбанке	тоже	„	25 000
Во Всекобанке	тоже	„	25 000
	А Всего	„	100.000

1. Для низовой кооперации района до 1-го октября с. г. банковский кредит по векселедательству необходимо иметь в Госбанке 50 000 руб. (полностью имеется) и во Всекобанке 25.000.

2. Поставить в своей дальнейшей работе установления наибольшей связи со Всекобанком, добившись скорейшего открытия агентства Банка в Благовещенске. Привлечь все кооперативы к паевому участию во Всекобанке, доведя число их паев к 1-му октября с. г. до 100 и в свою очередь Союза также до 100.

3. Окончательно урегулировать с банками вопрос о здоровом векселе, добившись беспрепятственного приема к учету векселей, выданных кооперативами в погашение своей задолженности Союзу, на ряду с товарными векселями свежего происхождения.

Совершенно изжить до 1-го октября с. г. представление к учету дружеских векселей, изжить также и выдачу дружеских векселей другим организациям.

IV.

В части кредитования союзом первичной кооперации и расчетных взаимоотношений с нею.

1. Проработанные и утвержденные Правлением Амсоюза правила кредитования кооперации утвердить и неуклонно проводить в жизнь и в Завитинском Райсоюзе.

2. В течение текущего операционного года, т. е. до 1-го октября с/г. окончательно и со всеми кооперативами выверить все расчеты, ликвидировать все спорные моменты, установить твердые сроки погашения ее, получив полное вексельное обеспечение.

3. Текущее кредитование кооперативов проводить в пределах кредита (лимит), каковой на полугодие до 1/X с/г. проработать в основе правил кредитования.

4. Поставить на надлежащую высоту кредитно-вексельную часть бухгалтерии, внеся самую максимальную четкость в текущие расчетные взаимоотношения кооперативов с Союзом, не допуская ни в коем случае запущенности.

5. Все кооперативы призвать к самой строжайшей вексельно-расчетной дисциплине, планово-сметной работе, помещению оборотных средств, особенно привлеченных извне, только в живой оборот, ни в коем случае не допускать без ведома Союза приобретения имущества, а особенно—промпредприятий, не допускать, как правило, кредитования населения из этих средств, не имея на то специальных кредитов, поставить регулярную месячную отчетность (составление месячных ведомостей и т. д.)

Несоблюдение эих условий, или хотя бы даже части из них, пресекать путем закрытия кредита, не только в Союзе, но и в банках.

V.

В части доходов и расходов на полугодие до 1-го октября 1925 года.

1. По доходу утвердить следующие суммы (подробно см. смету в руб. 15.790

В расходной части Руб. 17.320.

2 Расходы в сметном порядке принять к полезному торговому обороту 19,2 (в том числе содержание личного состава 10,1), приняв все меры к сокращению этого процента до 15%.

ПРИХОДО-РАСХОДНАЯ СМЕТА по Завитинскому Райсоюзу.

Сметные предположения по доходу.

	Предположено получить дохода.	Сумма оборотов.	% Наценки.	Сумма доходов.	Общая сумма.
1					
2	От продажи товаров	90 000 —	9%	8.100 —	— —
3	„ продажи хлебопродуктов	77.800 —	2%	3.890 —	— —
4	„ продажи комиссионных товаров	40.000 —	2%	800 —	— —
	%% за долги с кооперативов и организаций . .	50.000 —		3.000 —	— —
		257.800 —	—	— —	15.790 —

ЭР01050

Сметные предположения по расходу.

§§	Статьи	Наименование расходов.	Разряд.	Количество в 1924 г	Количество в 9/24/25 г	Месячный оклад одному.	Сумма расхода в месяц.	Сумма расхода в полугодие	Сумма расходов по отделу.	Израсходовано за 9 месяцев 1924 г	Объяснение расходов.
	1	**Правление.**									
1		Жалованье Предс. Правления		—	1	128 —	128 —	768 —			
		„ Члену Правления			1	128 —	128 —	768 —			
2		Социальное страхование . .		—	—	— —	40 96	245 76			16% выпл. жалован. в месяц
3		Отпускные		—	—	— —	— —	128 —			1/9 месячн. оклада.
4		Отчисление с зарплаты . .		—	—	— —	— —	46 08			3% выплач. жалов.
5		Суточные и разъездные . .		—	—	— —	— —	479 70			За 90 дней.
6		Налоги и сборы		—	—	— —	— —	— —			
7		Непредвиденные расходы		—	—	— —	— —	73 07	2508 61		
	2	**Счетная часть.**									
1		Жалованье Бухгалтеру . .	13	—	1	82 50	82 50	495 —			
		„ счетоводу . . .	10	—	1	63 —	63 —	378 —			
		„ конторщику-стат.	7	—	1	42 —	42 —	252 —			
2		Социальное страхование . .		—	—	— —	30 —	180 —			
3		Отпускные		—	—	— —	— —	93 75			
4		Отчисление с зарплаты . .		—	—	— —	— —	33 75			
5		Промысловые свидетельства .		—	—	— —	— —	26 10	1458 60		
	3	**Организац.-Инстр. Отдел.**									
1		Жалованье инструкторам . .	10	—	2	63 —	126 —	756 —			
2		Социальное страхование . .		—	—	— —	20 16	120 96			
3		Отпускные		—	—	— —	— —	63 —			
4		Отчисление с зарплаты . .		—	—	— —	— —	23 70			
5		Суточные и разъездные . .		—	—	— —	— —	789 —	1752 72		За 300 дней.
	4	**Центральный склад.**									
1		Жалованье заведыв. складом	11	—	1	69 —	69 —	414 —			
		„ отборщику . .	8	—	1	46 —	46 —	276 —			
		„ приемщику . .	8	—	1	46 —	46 —	276 —			
		„ сторожам . . .	3	—	2	22 50	45 —	270 —			
		„ прислуге . . .	2	—	1	18 —	18 —	108 —			
2		Социальное страхование . .		—	—	— —	28 48	170 88			
3		Отпускные		—	—	— —	— —	112 —			
4		Отчисление с зарплаты . .		—	—	— —	— —	32 04			
5		Налоги и сборы		—	—	— —	— —	365 —			Пром. свид. д/скл. 342.50 и личн. пром. свид. 22.50.
6		Поденная плата		—	—	— —	— —	270 —	2293 92		
	5	**Агентура в Бочкарево.**									
1		Жалованье зав. агентурой .	11	—	1	69 —	69 —	414 —			
		„ отборщику . .	8	—	1	46 —	46 —	276 —			
2		Социальное страхование . .		—	—	— —	— —	110 40			
3		Отпускные		—	—	— —	— —	57 50			
4		Отчисление с зарплаты . .		—	—	— —	— —	20 70			
5		Налоги и сборы		—	—	— —	— —	159 50	1038 10		

ЭР01050

ДВГНБ

№№		Наименование расходов.	Разряд.	Количество в 1925 г.	Количество в 1924/25 г.	Месячный оклад одному.	Сумма расхода в месяц.	Сумма расхода в полугодие	Сумма расходов по Отделу.	Израсходовано за 9 месяцев 1924 г.	Объяснение расходов.
	6	**Содержание лошади.**									
		Фураж		—	—	— —	12 —	72 —			
		Очистка конюшни		—	—	— —	1 —	6 —			
		Лечение лошади		—	—	— —	1 —	6 —			
		Ковка		—	—	— —	2 58	15 —	90 —		
		Итого расходов по содержанию аппарата Райсоюза							9150 95		
	7	**Общие расходы.**									
1		Гербовый сбор	—	—	—	— —	— —	450 —			От 90000 руб.
		Вексельные бланки		—	—	— —	— —	500 —			Считая на 200000 р.
		%%% на кредит		—	—	— —	— —	5000 —			На 50000 руб.
		Пожертвований разных . .		—	—	— —	— —	100 —			
		Выписка газет и журналов.		—	—	— —	— —	100 —			
		Отопление		—	—	— —	— —	100 —			
		Освещение		—	—	— —	— —	120 —			
		Аренда помещений		—	—	— —	— —	600 —			
		Перевалка товаров		—	—	— —	— —	100 —			
		Почтово-телеграфные расх. .		—	—	— —	— —	300 —			
		Канцелярские и контор. расх.		—	—	— —	— —	300 —			
		Случайные расходы		—	—	— —	— —	500 —	8170 —		
		Итого общих расходов . .							8170 —		

ПРИМЕЧАНИЕ: Дефицит в сумме Руб. 1.530 95, получаемый по смете, мыслится покрыть за счет зимних операций первого полугодия 1925/1926 операционного года.

Всего расходов по Райсоюзу 17.320 руб. 95 коп.

Правление Амурского Союза Кооперативов.

ДВГНБ

Издание Амгубсоюза Кооперативов.

Типография Амурского Водного Управления. Заказ № 737. Гублит № 185. Тираж 200 экземпляров.

ЭР01050

ДВГНБ

ЭР01050

30 к

31

ДВГНБ

БИБЛИОТЕКА
ХАБАРОВСК. КРАЕВОГО
ГОС. МУЗЕЯ.

ЭР01050

ДВГНБ

ЭР01050

ДВГНБ

ЭР01050